

# 2018

Aus- und Weiterbildungsprogramm  
Programme de Formation  
Training Program





Drive Your Career Forward  
IIA Certifications and Qualifications  
Learn More.

## Sehr geehrte Kolleginnen und Kollegen

Es freut uns, Ihnen das Aus- und Weiterbildungsprogramm 2018 des SVIR präsentieren zu können. Die Umgebung der internen Revisoren entwickelt sich ebenso wie seine Weiterbildungsbedürfnisse. In diesem Sinne haben wir das Weiterbildungsangebot noch mehr erweitert. Im Fokus stehen insbesondere Sicherheitsaspekte, Cyber-Risiken, Governance Risk & Compliance und andere aktuelle Themen für interne Revisoren.

Vergessen Sie nicht die Tage vom 7. und 8. Juni 2018 in ihrem Kalender zu notieren. Wir freuen uns, Sie zur Nationalen Konferenz in Crans-Montana einzuladen. Am 6. Juni 2018 wird die Generalversammlung vom SVIR am Ende des Tages stattfinden.

Alle Details zu den Kursen finden Sie auf unserer Website [www.svir.ch](http://www.svir.ch). Wir hoffen, dass das Aus- und Weiterbildungsprogramm 2018 Ihr Interesse wecken wird. Wir freuen uns, Sie an zahlreichen Kursen und Konferenzen begrüßen zu dürfen

## Chères et Chers collègues,

Nous avons le plaisir de vous présenter le programme de formation 2018 de l'ASAI. L'environnement de l'auditeur interne évolue, ses besoins en formation également. Dans cette optique, nous avons à nouveau élargi la palette des formations qui vous sont proposées. Nous avons notamment mis l'accent sur les aspects de sécurité, cyber risks, Governance Risk & Compliance et autres sujets très actuels pour les auditeurs internes.

N'oubliez pas de marquer les dates des 7 et 8 juin 2018 dans vos agendas. Nous avons le plaisir de vous convier à la conférence nationale à Crans-Montana. Le 6 juin 2018 se tiendra l'Assemblée Générale de l'ASAI en fin de journée.

Vous trouverez tous les détails des formations sur notre site Internet [www.asai.ch](http://www.asai.ch). Nous espérons que le programme de formation 2018 suscitera votre intérêt. En attendant d'avoir le plaisir de vous accueillir à nos formations et conférences, veuillez agréer nos meilleures salutations.

## Dear colleagues,

We are pleased to present the IIAS 2018 training and development program. The environment of internal auditor's is evolving, so are the training needs. With this in mind, we have again expanded the range of training offered. In particular, we focused on security aspects, cyber risks, GRC and other relevant topics for internal auditors.

Do not forget to mark the dates of June 7<sup>th</sup> and 8<sup>th</sup>, 2018 in your diaries. We are pleased to invite you to the national conference in Crans-Montana. On June 6<sup>th</sup>, 2018 the General Assembly of IIAS will be held at the end of the day.

You will find all the details about the courses on our website [www.iias.ch](http://www.iias.ch). We hope that the 2018 training program stimulates your interest. We look forward to welcoming you at numerous seminars and conferences.

## Cara e caro collega,

abbiamo il piacere di presentarvi il programma di formazione 2018 dell'ASRI. L'ambiente del revisore interno evolve così come i suoi bisogni di formazione. In quest'ottica abbiamo nuovamente ampliato l'offerta di formazione che vi proponiamo. Abbiamo in particolare messo l'accento sugli aspetti di sicurezza, di cyber risks, di Governance Risk & Compliance e altri soggetti molto attuali per i revisori interni.

Non dimenticate di annotare nelle vostre agende le date del 7 e 8 giugno 2018. Abbiamo il piacere d'invitarvi alla Conferenza nazionale a Crans-Montana. Il 6 giugno 2018, a fine giornata, si terrà l'Assemblea generale dell'ASRI.

Troverete tutti i dettagli relativi alla formazione sul nostro sito Internet [www.asai.ch](http://www.asai.ch). Speriamo che il programma di formazione 2018 susciti il vostro interesse. Nell'attesa d'avere il piacere di accogliervi alle nostre formazioni e alle nostre conferenze, vogliate gradire i nostri migliori saluti.

Klaus Rapp

Leiter Aus- und Weiterbildungskomitee  
Responsable du comité de formation  
Head of the Training Committee  
Responsabile del comitato formazione

Denis Neukomm

Geschäftsführer  
Directeur  
Managing Director  
Direttore

Übersicht

Seminare SVIR	Kurs-Nr.	Seite	Tage	Kosten		Monat												
				Mitglied	Nicht-Mitglied		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Deutsche Sprachkompetenz für Interne Revisoren	D183448	8	1	790.–	950.–				01.									
Agile Prozesskompetenz für Interne Revisoren	D183472	8	1	790.–	950.–				06.									
Kurs zum Erwerb des Befähigungsausweises	D183420	9	3	2000.–	2300.–				07.–09.									
IT Audit Basics – Workshop	D183460	10	2	1380.–	1580.–				19.–20.									
Resilienztraining für Auditoren	D183566	10	2	1450.–	1700.–				22.–23.									
IT Audit Top down mit IT Managementstandards	D183461	11	1	790.–	950.–				22.									
Kommunikationspsychologie in der Internen Revision	D183485	11	2	1380.–	1580.–					12.–13.								
Fraud Risiken und Täter: Ursachen, Identifikation & Bewertung	D183563	12	1	790.–	950.–					25.								
Einführungsseminar «Grundlagen der Internen Revision»	D183434 D183425	12	4	1950.–	2300.–							11.–14.					19.–22.	
Integrierte Internal Audit Planung	D183488	13	1	790.–	950.–							21.						
Stichprobenprüfung – aktuelle Anforderungen und Methoden	D183452	13	2	1380.–	1580.–									27.–28.				
Revision des Einkaufs	D183453	14	2	1380.–	1580.–									30.–31.				
Advanced Data Analytics in Big Data	D183454	14	2	1380.–	1580.–										12.–13.			
Projekte prüfen aus Sicht der Internen Revision	D183486	15	2,5	1690.–	1890.–										19.–21.			
Verbesserung der Geschäftsprozesse durch Audits	D183497	15	2	1380.–	1580.–										25.–26.			
Prüfen nach COBIT für Assurance, ITAF und ITIL	D183564	16	2	1380.–	1580.–											15.–16.		
Ganzheitliches Personalmanagement	D183449	16	1	750.–	950.–												06.	
Grundlagen zur Prüfung der SAP Finanzbuchhaltung	D183502	17	1	790.–	950.–												15.	
Erweiterte Prüfung der SAP Finanzbuchhaltung	D183503	17	1	790.–	950.–												16.	
Revisionsberichte als Marketinginstrument	D183523	18	2	1300.–	1500.–												20.–21.	
Social Media Audit	D183527	18	1	790.–	950.–												21.	
Durchführung von internen forensischen Untersuchungen	D183478	19	1	750.–	950.–												21.	
MS Excel für Interne Revisoren	D183496	19	1	750.–	950.–													05.

Alle Preise in CHF und exkl. MwSt.

Sommaire

Formations ASAI	N° de cours	Page	Jours	Finance d'inscription		Mois												
				Membre	Non-membre		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Mieux maîtriser les risques des systèmes d'information	F183427	20	2	1450.–	1650.–				07.–08.									
Intégrer les exigences de sécurité dans les projets	F183465	20	1	790.–	950.–				26.									
Maîtriser les risques d'un projet informatique	F183466	21	1	790.–	950.–				27.									
Security Awareness Training: Comment gérer la sécurité au quotidien	F183462	21	0,5	490.–	590.–					26.								
Utiliser la pensée critique pour innover	F183467	22	1	790.–	950.–						03.							
Maîtriser les situations de communication orale de l'auditeur	F183471	22	2	1250.–	1450.–						23.–24.							
Audit de la sécurité des données: un must	F183508	23	2	1250.–	1450.–							27.–28.						
Organiser les interfaces gestion des risque – contrôle interne – audit	F183514	23	1	790.–	950.–								03.					
Maîtriser les risques des projets et des investissements	F183509	24	2	1380.–	1580.–								04.–05.					
Maîtriser les risques de la fonction contrôle de gestion	F183463	24	2	1450.–	1650.–										18.–19.			
Conduire un projet de cartographie des risques	F183517	25	1	790.–	950.–											09.		
Maîtriser le risque cyber	F183518	25	1	790.–	950.–												16.	
Le système de contrôle interne – éléments clés, gouvernance et enjeux	F183512	26	2	1450.–	1650.–												27.–28.	

Les prix sont indiqués en CHF hors TVA

Overview

Trainings IIAS	Course no.	Page	Days	Cost		Month												
				Member	Non-member		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
CIA Preparation Course I	E183481 E183491	27	1.5	850.–	1050.–		30.–31.									01.–02.		
CIA Preparation Course II	E183482 E183492	27	1.5	850.–	1050.–		31.01.–01.02									02.–03.		
CIA Preparation Course III	E183483 E183493	28	3	1590.–	1790.–			19.–21.								29.–31.		
Security Awareness Training – Recognize and manage the increasing impact of employee behavior on enterprise security	E183571	28	0.5	490.–	590.–			27.										
Governance, Risk and Compliance – the fundamentals	E183573	29	1	790.–	950.–				08.									
CRMA Exam Preparation Course	E183445	29	2	1250.–	1450.–				13.–14.									
Risk Assessment Techniques for Decision Making	E183468	30	2	1380.–	1580.–					10.–11.								
Security Training – Open Source Intelligence Investigation	E183572	30	2	1750.–	1950.–						03.–04.							
Auditing Governance and Strategic Risks	E183567	31	1	790.–	950.–						28.							
Assignment Work Planning and Risk Controll Matrics	E183469	31	1	790.–	950.–						29.							
Root Cause Analysis and Understanding Audit Themes	E183507	32	1	790.–	950.–						30.							
Stakeholder Management and Strategic Influence	E183568	32	1	790.–	950.–						31.							
Business Continuity Management (BCM): building and auditing	E183511	33	2	1380.–	1580.–							26.–27.						
Internal Audit Quality Assessment – Performing an Internal or External Review (IIA Accreditation Course)	E183430	34	3	2000.–	2300.–										24.–26.			
Secure Blueprint – Cybersecurity & Risk Management Program Strategy	E183574	34	1	790.–	950.–										27.			

All prices in CHF and excl. VAT

On-Site Seminare

Sie wünschen ein auf die individuellen Bedürfnisse Ihres Auditteams abgestimmtes Training?  
Holen Sie eine Offerte für ein On-Site Seminar ein.

Externe Qualitätsbeurteilung der Internen Revision

- Erbringt Ihre Interne Revisionsabteilung einen Mehrwert für Ihre Organisation?
- Arbeitet die Interne Revision effektiv und effizient, resp. konform mit den internationalen Berufsstandards?
- Wo steht Ihr Internes Audit bezüglich Qualität?

Die internationalen Standards der internen Revision fordern, dass das Interne Audit ein Programm zur Qualitätssicherung und -verbesserung umsetzt. Gemäss dem Standard 1312 muss mindestens alle 5 Jahre eine externe Bewertung der internen Revision durchgeführt werden. Erfüllt Ihr Internes Audit diese Anforderungen?

Als Schweizer Vertretung des internationalen Berufsverbandes IIA sind wir nahe an den verlangten Anforderungen und können Sie bei der Externen Qualitätsbeurteilung mit unseren ausgezeichneten akkreditierten und unabhängigen Assessoren bestens unterstützen, da sie über die relevante praktische Erfahrung verfügen.

Zögern Sie nicht, uns zu kontaktieren, sei es für eine vollständig externe Beurteilung oder eine Selbstbeurteilung mit einer unabhängigen Bestätigung bezogen auf Ihre Internal Audit - Dienstleistungen.

Formation intra-entreprise

Vous désirez une formation adaptée aux besoins de votre équipe d'audit?  
Contactez-nous pour une offre de formation intra-entreprise.

Evaluation Externe de la Qualité de l'Audit Interne

- Est-ce que votre audit interne apporte une valeur ajoutée à votre organisation?
- Votre audit interne est-il en conformité avec les normes professionnelles internationales?
- Où se situe votre audit interne dans l'amélioration de la qualité?

Les normes internationales de l'audit interne stipulent que les services d'Audit Interne doivent mettre en œuvre un programme d'assurance et d'amélioration qualité. Selon la norme 1312, une évaluation externe de l'audit interne doit être réalisée au moins tous les 5 ans. Votre audit interne est-il en conformité avec cette exigence?

En tant que représentant national de l'IIA, nous sommes au plus près de ces exigences et pouvons vous soutenir dans l'exécution d'une évaluation externe de la qualité avec nos excellents évaluateurs accrédités, spécialisés et indépendants qui sont au bénéfice d'une grande expérience pratique.

N'hésitez pas à nous contacter que ce soit pour l'évaluation externe de la qualité ou pour une validation indépendante de votre auto-évaluation de votre service.

On-Site Trainings

You think of an on-site training fitting the individual needs of your audit team?  
Please do not hesitate to contact us and ask for an offer.

External Quality Assessment (EQA)

- Does your Internal Audit add value to your organisation?
- Does your Internal Audit conform with the International Professional Standards?
- Where does your Internal Audit stand concerning quality?

The international professional standards require Internal Audit departments to have a quality assurance and improvement program in place. According standard 1312 every 5 years an external quality assessment has to be conducted. Does your Internal Audit comply with these requirements?

As Swiss representative of the international Institute IIA we are close to these requirements and can give you the necessary support in performing an External Quality Assessment through our excellent accredited and independent specialists with the relevant practical experience.

Don't hesitate to contact us whether to support your Internal Audit service in a fully external review or self-assessment with independent validator.

Formazione specifica per la vostra azienda

Desiderate una formazione adattata ai bisogni specifici della vostra unità di revisione interna?  
Contattateci pure qualora fosse vostro desiderio ricevere un'offerta per una formazione organizzata in modo specifico per soddisfare le vostre esigenze.

Valutazione esterna della qualità della Revisione interna

- La vostra Revisione interna apporta un valore aggiunto alla vostra organizzazione?
- La vostra Revisione interna opera in conformità con le norme professionali internazionali?
- Dove si situa la vostra Revisione interna in ambito qualità?

Le norme internazionali della revisione interna prevedono che i servizi di Revisione interna mettano in atto un programma per assicurare e migliorare la qualità del proprio operato. Secondo la norma 1312, almeno ogni 5 anni deve essere effettuata una valutazione esterna della Revisione interna. Il vostro servizio è conforme a questa esigenza?

Quali rappresentanti nazionali dell'IIA, siamo vicini a queste esigenze e possiamo sostenervi nell'esecuzione di una valutazione esterna della qualità con i nostri specialisti indipendenti che hanno maturato una grande esperienza pratica in questo ambito.

Non esitate a contattarci sia per l'esecuzione di una valutazione esterna della qualità della vostra revisione interna sia per l'esecuzione di una valutazione indipendente dell'autovalutazione che avete svolto del vostro servizio.

## Deutsche Sprachkompetenz für Interne Revisoren

<b>Lernziele</b>	Dank des praktischen Workshopcharakters können die Teilnehmer nach dem Kurs besser schriftlich und mündlich kommunizieren. Insbesondere werden folgende Kompetenzen aktiv verbessert: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deutsche Grammatik fehlerfrei anwenden</li> <li>• Gutes schriftliches Deutsch schreiben</li> <li>• Grundregeln der Rhetorik</li> </ul>	<b>Kursnummer</b> D183448 <b>Kursdatum</b> 01.03.2018 (1 Tag) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 790.– Nicht-Mitglieder CHF 950.– <b>CPE 8</b> <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einsteiger und jüngere Mitarbeiter</li> <li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung</li> <li>• IR-Mitarbeiter mit deutscher Muttersprache oder IR-Mitarbeiter mit Deutschkenntnissen auf Niveau C2.</li> </ul>
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	<p><b>Kompetenz 1: Deutsche Grammatik fehlerfrei anwenden</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sie behalten im Wirrwarr der Grammatikreformen einen Überblick</li> <li>• Sie kennen die wichtigsten Grammatikregeln, welche in Berichten von Internen Revisoren gerne missachtet werden</li> <li>• Die Kursteilnehmer kennen die geläufigsten Standardfehler, welche sich bei schriftlichem Deutsch im schweizerischen Sprachraum gerne einschleichen</li> <li>• Die Kursteilnehmer haben ihre Kenntnisse gefestigt durch praktische Beispiele aus dem Revisionsalltag</li> </ul> <p><b>Kompetenz 2: Gutes schriftliches Deutsch schreiben</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Kursteilnehmer kennen die wichtigsten Regeln für ein gutes, klar verständliches schriftliches Deutsch</li> <li>• Sie haben ihre Kenntnisse gefestigt durch praktische Beispiele aus dem Revisionsalltag</li> </ul> <p><b>Kompetenz 3: Grundregeln der Rhetorik</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Kursteilnehmer lernen ausgewählte Regeln der Rhetorik kennen, welche im Revisionsalltag besonders Bedeutung haben</li> <li>• Die Kursteilnehmer verstehen physiologische Grundzusammenhänge zwischen Atmung und Stimme</li> <li>• Sie verstehen Erfolgskriterien für deutliche mündliche Sprache in verschiedenen Umgebungen (z.B. Präsentation, Interview).</li> </ul>	

## Agile Prozesskompetenz für Interne Revisoren

<b>Lernziele</b>	Dank des praktischen Workshopcharakters haben die Teilnehmer nach dem Kurs ein erhöhtes Prozessverständnis. Insbesondere werden folgende Kompetenzen aktiv verbessert: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prozesse visuell abbilden</li> <li>• Kennenlernen von Scrum für IR-Prozesse</li> <li>• Interne Revisionsprozesse agil gestalten</li> </ul>	<b>Kursnummer</b> D183472 <b>Kursdatum</b> 06.03.2018 (1 Tag) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 790.– Nicht-Mitglieder CHF 950.– <b>CPE 8</b> <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einsteiger und jüngere Mitarbeiter</li> <li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung</li> <li>• Führungskräfte</li> <li>• IR-Prozessverantwortliche und IR-Leiter sowie Mitarbeiter der IR, welche agil arbeiten</li> </ul>
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	<p><b>Kompetenz 1: Prozesse visuell abbilden</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Kursteilnehmer kennen die wichtigsten Prozesssprachen zur Abbildung von Prozessen und wie sich diese unterscheiden</li> <li>• Sie lernen die Prozessnotationssprache BPMN im Detail kennen und können wirksam auch Entscheidungssituationen dokumentieren</li> <li>• Die Kursteilnehmer haben ihre Kenntnisse gefestigt durch die praktische Dokumentation von Beispielabläufen</li> <li>• Sie haben ihren kritischen Blick auf dokumentierte Prozesse geschärft</li> </ul> <p><b>Kompetenz 2: Kennenlernen von Scrum für IR-Prozesse</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Kursteilnehmer verstehen das Scrum Framework</li> <li>• Sie kennen kritische Voraussetzungen für eine sinnvolle Scrum-Anwendung im Kontext der Internen Revision</li> <li>• Sie kennen Jira als Software zur Anwendung von Scrum</li> </ul> <p><b>Kompetenz 3: Interne Revisionsprozesse agil gestalten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Kursteilnehmer wenden agile Methoden auf ein Fallbeispiel an, in welchem eine Interne Revision statisch organisiert ist und agiler ausgerichtet werden soll</li> <li>• Sie kennen die Möglichkeiten, agile Revisionsprozesse mit den IPPF-Anforderungen zu vereinbaren sowie diese Prozesse als Qualitätmanagementsystems im Rahmen von ISO 9001:2008 zu zertifizieren.</li> <li>• Sie lernen ein reales Beispiel für agile IR-Planungsprozesse auf drei Ebenen kennen</li> </ul>	

## Kurs zum Erwerb des Befähigungsausweises zur Durchführung von Internal Audit Quality Reviews

<b>Lernziele</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anwendung der Berufsgrundlagen für das Interne Audit und der Standards für die berufliche Praxis der Internen Revision im Rahmen der Qualitätsbeurteilung</li> <li>• Kenntnis des Ablaufs einer regelmässigen internen oder externen Qualitätsbeurteilung der Internen Revisionsfunktion</li> <li>• Kennenlernen und Anwenden bewährter Methoden und Instrumente zur Qualitätsbeurteilung</li> <li>• Hinterfragen und Auswählen der Ansätze für externe Qualitätsbeurteilungen</li> </ul>	<b>Kursnummer</b> D183420 <b>Kursdatum</b> 07.–09.03.2018 (3 Tage) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 2000.– Nicht-Mitglieder CHF 2300.– <b>CPE 24</b> <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung</li> <li>• Führungskräfte</li> </ul>
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	<p>Die Standards für die berufliche Praxis des Internen Audits (Attributstandards 1300 ff.) erfordern ein die gesamte Tätigkeit des Internen Audits abdeckendes Qualitätsmanagementprogramm sowie regelmässige interne und externe Beurteilungen. Ähnliche Vorgaben machen Regelungen z.B. der Finanzdienstleistungsaufsicht. Innerhalb des 3-tägigen, auf dem entsprechenden IIA-Kurs aufbauenden Workshops werden den Teilnehmenden Aufgaben, Kriterien und Abläufe von Qualitätsüberprüfungen der Internen Revision vermittelt.</p> <p><b>Inhaltsübersicht</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 Über die Schulung – QA Manual &amp; Process Overview</li> <li>2 Wesentliche Berufsgrundlagen (IPPF)</li> <li>3 Qualitätsmanagementprogramm der Internen Revision</li> <li>4 Vorbereitung der Qualitätsbeurteilung</li> <li>5 Durchführen der Beurteilung</li> <li>6 Bewerten der Beurteilungsergebnisse</li> <li>7 Beurteilungsoptionen</li> </ol> <p>Am Ende des Kurses wird den Teilnehmern auf Basis aktiver Teilnahme und eines abschliessenden Tests unter Nutzung der Seminarunterlagen die Befähigung zur Durchführung von Qualitätsüberprüfungen anhand des IIA-Zertifikats «Accreditation in Quality Assessment/Validation» bestätigt.</p> <p>Der Frühjahrskurs wird auf Deutsch angeboten, der Herbstkurs auf Englisch. Zusatz- und Inhouseworkshops auf Anfrage.</p>	



IT-Audit Basics – Workshop

<b>Lernziele</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• IT-Systeme und -Topologien verstehen und erschliessen können</li><li>• Grundlegende Ansatzpunkte für IT-Audits kennen</li><li>• Mit IT und Fachabteilung kommunizieren können</li><li>• Audit-Ansätze für häufige Prüffelder finden können</li><li>• Basis für CISA- und CIA-Examensvorbereitungen legen</li></ul>	<b>Kursnummer</b> D183460 <b>Kursdatum</b> 19.–20.03.2018 (2 Tage) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 1380.– Nicht-Mitglieder CHF 1580.– <b>CPE 14</b> <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einsteiger und jüngere Mitarbeiter</li><li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung</li><li>• Einsteiger und Quereinsteiger in Internal und IT Audit, die Grundlagenkenntnisse erwerben oder vertiefen wollen.</li></ul>
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	<b>Grundlagen des IT-Audits</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Prüfablauf und Prüfkriterien für IT-Assurance</li><li>• Assurance-Koordination</li></ul> <b>IT-Systemstrukturen</b> Netze, Technik, Betriebssysteme, Datenbanken Anwendungssysteme IT-Management <b>Typische IT-Prüffelder</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• IT-Beschaffung</li><li>• Change Management</li><li>• Softwareentwicklung</li><li>• IT-Sicherheit</li><li>• IT-Berechtigungen</li><li>• Infrastruktur, Netzwerk</li><li>• Continuity Management</li><li>• Projekte</li></ul> <b>IT-spezifische Prüfinstrumente</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Rahmenmodelle, Checklisten, Self Assessments</li></ul> <b>Praktische Umsetzung</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• IT Audit Universe, Risikobeurteilung, Arbeitsprogramm</li><li>• Prüfung und Dokumentenation</li><li>• Bericht und Follow-up</li></ul>	

Resilienztraining für Auditoren

<b>Lernziele</b>	Auditoren sind häufig hohem Druck und Belastungen ausgesetzt. Unvorhergesehene Situationen, Veränderungen und Konflikte gehören zu ihrem Alltag. Um den zum Teil widersprüchlichen Erwartungen gerecht zu werden benötigen sie eine ausgeprägte innere Stärke und Resilienz. Resilienz beinhaltet Persönlichkeitseigenschaften aber auch Denk- und Verhaltensmuster, die in herausfordernden Situationen hilfreich sind. Die aktuelle Forschung weist nach, dass Resilienz kein angeborenes Persönlichkeitsmerkmal ist, sondern durch die Interaktion erworben, trainiert und verankert werden kann.	<b>Kursnummer</b> D183566 <b>Kursdatum</b> 22.–23.03.2018 (2 Tage) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 1450.– Nicht-Mitglieder CHF 1700.– <b>CPE 16</b> <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einsteiger und jüngere Mitarbeiter</li><li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung</li><li>• Führungskräfte</li></ul>
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	Ein praxisnaher, abwechslungsreicher, interaktiver und spielerisch gestalteter Workshop für erfahrungsorientiertes Lernen. In diesem Seminar werden Methoden und Tools vermittelt und angewendet, die Auditoren dabei unterstützen, ihre persönliche Resilienz zu steigern und an schwierigen Situationen zu wachsen.  <b>In diesem Workshop werden folgende Inhalte behandelt:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einführung Resilienz – Definition, Herkunft, Froschung</li><li>• Resilienzfaktoren (Kreativität, Akzeptanz, Selbstverantwortung, Zukunftsorientierung, Achtsamkeit, Netzwerkorientierung, Lösungsorientierung und Optimismus)</li><li>• Resilienzrad – Die Perspektiven und das Zusammenspiel der Resilienzfaktoren</li><li>• Persönliches Resilienz Profil - Selbsteinschätzung</li><li>• Resilienzrad als Selbstcoachinginstrument</li><li>• Phänomen Stress in Theorie und Praxis</li><li>• Achtsamkeit und Entspannungsübungen</li><li>• Übungen, Tipps und Tricks für die Umsetzung im Alltag</li></ul>	

IT-Audit Top-down mit IT-Managementstandards

<b>Lernziele</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vergleich audit-tauglicher Komponenten von COBIT und ITIL</li><li>• Kenntnis ergänzender aktueller Modelle</li><li>• Auswahl und Integration der Toolsets hinterfragen</li><li>• Top Down-Planung und Durchführung mit COBIT und ITIL erproben</li></ul>	<b>Kursnummer</b> D183461 <b>Kursdatum</b> 22.03.2018 (1 Tag) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 790.– Nicht-Mitglieder CHF 950.– <b>CPE 7</b> <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung</li><li>• Führungskräfte</li><li>• IT-Prüfer, IT-Consultants und IT-Management</li></ul>
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	<b>IT-Prüfung: Ziele, Möglichkeiten, Rahmen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Prüffelder bestimmen: Top Down oder Bottom-up?</li><li>• Prüfer: Experten, Affine und andere</li><li>• Integrierte Prüfansätze</li></ul> <b>Hilfsmittel und Vorgaben</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Top-down-Prüfkriterien</li><li>• Das ITIL-Prozessmodell</li><li>• Das COBIT-Toolset</li><li>• Ausgewählte Prüffelder in ITIL und COBIT</li><li>• Einbinden anderer Modelle (ISO 27001, Branchenstandards, ...)</li></ul> <b>Praxis</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Teilnehmersituationen</li><li>• Strukturierung der Prüflandkarte</li><li>• Risikobeurteilung und Planung</li><li>• Nutzung eines Rahmenmodells (Arbeitsprogramm)</li><li>• Einbinden zusätzlicher Kriterien und Modelle</li></ul> English and/or inhouse seminar or workshop on request.	

Kommunikationspsychologie in der Internen Revision – Wie Revisoren mit aktivem Konfliktmanagement mehr als nur berichten können

<b>Lernziele</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Die Konfliktodynamik und die typischen Verhaltensmuster erkennen</li><li>• Erkennen wie Ihr Gegenüber «tickt»</li><li>• Die vier Seiten einer Nachricht verstehen und reflektieren können</li><li>• Die Grundzüge der Gewaltfreien Kommunikation anwenden können</li><li>• Die Wirkung vom aktiven Zuhören, erkennen und einsetzen können</li></ul>	<b>Kursnummer</b> D183485 <b>Kursdatum</b> 12.–13.04.2018 (2 Tage) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 1380.– Nicht-Mitglieder CHF 1580.– <b>CPE 14</b> <b>Kursort</b> Congress Hotel Olten, Olten <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einsteiger und jüngere Mitarbeiter</li><li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung</li><li>• Führungskräfte</li></ul>
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	Der Erfolg vom Revisor und der Abteilung ist abhängig von gewissenhafter und professioneller Prüfungsarbeit – ebenso wichtig und oft unterschätzt sind die psychologischen Aspekte in einer Umgebung mit hohem Konfliktpotenzial. Der Revisor kann mit einem fundierten Kommunikationsmanagement die geleisteten Arbeiten zum Erfolg für sich, die Abteilung und die Firma bringen.	

Fraud Risiken & Täter: Ursachen, Identifikation & Bewertung

<b>Lernziele</b>	Ziel des Kurses ist es die Teilnehmenden für gängige Tat-Muster, Gelegenheiten zur Tatausübung und Motivationen der Tat zu sensibilisieren. Damit wird eine erhöhte Achtsamkeit gegenüber Auffälligkeiten in der beruflichen Revisionspraxis erwirkt. Die Entstehungsgründe von Fraud sind bei der Prüfungsplanung und -durchführung, Berichterstellung sowie auch für die Prävention essentiell. Nach dem Kurs sind die Teilnehmenden in der Lage eine begründete und effiziente Beurteilung von Risiken, die auf Fraud hindeuten können, vorzunehmen.	<b>Kursnummer</b> D183563 <b>Kursdatum</b> 25.04.2018 (1 Tag) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 790.– Nicht-Mitglieder CHF 950.– <b>CPE 8</b> <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> • Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung • Führungskräfte • Wirtschaftsprüfer, Geschäftsführungsmitglieder, Aufsichtsorgane, Finanzverantwortliche und Analysten
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	Blickwinkel von Wirtschaftsstraftätern einzunehmen und die Vorgehensweisen der Delinquenten «verstehen» zu lernen erweisen sich beispielsweise beim Assessment des Kontrolldesigns sowie bei der Festlegung der Prüfschritte als vorteilhaft. • Gängige Auffälligkeiten («Red Flags») und oft unterschätzte Situationen mit erhöhtem Risiko innerhalb des Unternehmens • Praktischer Erklärungsansatz, wiederkehrende Muster und Besonderheiten bei Wirtschaftsstraftaten in Unternehmen • Täter und ihre Denkweisen, Gelegenheiten, Motive und andere Hintergründe einer dolosen Handlung • Effiziente und lasche Kontrollmechanismen, wirksame Prävention	

Einführungsseminar «Grundlagen der Internen Revision»

<b>Lernziele</b>	Nach erfolgreicher Teilnahme sollen die Teilnehmer • Grundkenntnisse über Aufbau und Arbeitsweise einer Revisionsabteilung besitzen • vor dem Hintergrund einer geschlossenen Konzeption Revisions-tätigkeiten systematisch planen und • die Durchführung und den Einsatz von Methoden/Techniken vorbereiten können	<b>Kursnummer</b> D183434 D183425 <b>Kursdatum</b> 11.–14.06.2018 19.–22.11.2018 (4 Tage) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 1950.– Nicht-Mitglieder CHF 2300.– <b>CPE 32</b> <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> • Einsteiger und jüngere Mitarbeiter
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	<b>Die Revisionsabteilung</b> • Aufgabenumfang- und Abgrenzung • Rechte und Pflichten • Rollenverständnis der Internen Revision <b>Planung und Kontrollen</b> • Langfristplanung • Jahresplanung und Kontrolle <b>Revisionsarbeit (Fachliche Planung)</b> • Revisionskonzept, -ziele, -grundsätze und -objekte <b>Revisionsarbeit (Durchführung der Prüfung)</b> • Übersicht der Aktivitäten • Ermittlung des Soll-/Ist-Zustands • Soll-/Ist-Vergleich • Checkliste • Stichprobe • Datenanalyse/Benford's Law <b>Revisionsergebnisse</b> • Abschlussbesprechung • Berichtskritik und Abstimmung • Bericht und Nachkontrolle	

Integrierte Internal Audit Planung

<b>Lernziele</b>	Nach erfolgreicher Teilnahme sind die Teilnehmer in der Lage • einen risikobasierten Internal Audit Jahresplan zu evaluieren • Die kritischen Aspekte der Jahresplanung bezüglich der Standards IPPF zu kennen • den Entwicklungsprozess der Jahresplanung von der Risikoevaluation bis zur Genehmigung zu steuern • Prüfbereiche anderer Assurance Funktionen in die Jahresplanung zu integrieren • Hilfsmittel und Instrumente (Tools) für die Jahreplanung zu beurteilen	<b>Kursnummer</b> D183488 <b>Kursdatum</b> 21.06.2018 (1 Tag) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 750.– Nicht-Mitglieder CHF 950.– <b>CPE 8</b> <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> • Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung • Führungskräfte
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	<b>Einführung und Standards</b> • Definitionen • Standards  <b>Wesen einer risikobasierten Jahresplanung</b> • Methoden der Risikoevaluation • Bezugspunkte der Planung wie Unternehmenseinheiten, Kernprozesse, Systeme, Projekte, etc. • Planungsmethoden und -hilfsmittel (Tools)  <b>Planungsaspekte</b> • Bewertung der bisherigen Prüfungsergebnisse • Planungsbezogene Interviews • Bezugsgrößen/Kennzahlen für Planungsprioritäten • Bewertung der organisatorischen Komplexität einzelner Unternehmenseinheiten • Risikoexpositionen im internationalen Masstab • Entwicklungsprozess der Planung bis zur Genehmigung • Prüfgebiete: Business Case und fachliche Anforderungen Flexible Anwendung des Jahresplanes/Planrevision Zusammenfassung	

Stichprobenprüfungen – aktuelle Anforderungen und Methoden

<b>Lernziele</b>	Durch ständiges Unternehmenswachstum, einer ansteigenden Vernetzung der Unternehmen untereinander sowie der voranschreitenden Digitalisierung der Wirtschaft, wächst die Menge der potentiell zu prüfenden Daten stetig. Zur gleichen Zeit sind Revisoren und Prüfer vor die Aufgabe gestellt, mit immer weniger personellen und finanziellen Ressourcen zu arbeiten. Dies hat zur Folge, dass die Bedeutung von Stichprobenprüfungen stetig ansteigt. In dem Seminar bekommen Sie einen kompakten Überblick über verschiedene Stichprobenverfahren, deren Einsatzmöglichkeiten sowie die Grenzen der einzelnen Methoden. Sie lernen, Umfang und Struktur von Stichproben unter Berücksichtigung der jeweiligen Prüfziele korrekt auszuwählen und Stichprobenelemente professionell zu analysieren. Des Weiteren erfahren Sie, wie Sie Fehler hochrechnen und die Ergebnisse professionell auswerten.	<b>Kursnummer</b> D183452 <b>Kursdatum</b> 27.–28 .08.2018 (2 Tage) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 1380.– Nicht-Mitglieder CHF 1580.– <b>CPE 16</b> <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> • Einsteiger und jüngere Mitarbeiter • Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung • Führungskräfte
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	<b>Grundlagen:</b> • internationale gesetzliche und berufsständische Anforderungen • Erläuterungen der erforderlichen Fachbegriffe • stochastische und mathematische Grundlagen  <b>Anerkannte Stichprobenverfahren</b> • Überblick der möglichen Stichprobenverfahren und Auswahlhilfe • Anwendungsvoraussetzungen • praktische Grenzen und Risiken der Anwendung • Konfidenzintervalle und Hypothesentests  <b>Fallstudien</b> • Livedemonstration und Übungsaufgaben  <b>Digitale Datenanalyse</b> • notwendige Vorarbeiten • Verwendung von Standard- und Datenanalytiksoftware • Data Mining als ideale Ergänzung	

Revision des Einkaufs		
Lernziele	Die Beschaffung von Werkstoffen, Betriebsmitteln sowie Dienstleistungen ist ein elementarer Kern der betrieblichen Leistungserstellung. Ineffizienzen in den Arbeitsabläufen, der Lieferantenauswahl und den Beschaffungspreisen haben eine direkte und hohe Auswirkung auf die Profitabilität des Unternehmens. Aus den Beschaffungsvorgängen ergeben sich hohe Zahlungsströme, die zu dolosen Handlungen verführen können. In Zeiten des global steigenden Wettbewerbs und Margendrucks können aus diesen Faktoren existenzbedrohende Risiken erwachsen. Lernen Sie in diesem Seminar, wie die Interne Revision die Einkaufsprozesse ganzheitlich prüfen und bewerten sowie Risiken und Verbesserungspotential aufdecken kann.	<b>Kursnummer</b> D183453 <b>Kursdatum</b> 30.–31.08.2018 (2 Tage) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 1380.– Nicht-Mitglieder CHF 1580.– <b>CPE</b> 14 <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> • Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung • Führungskräfte
Beschrieb / Inhalt	<ul style="list-style-type: none"><li>• Grundlagen des betrieblichen Beschaffungswesens</li><li>• Effizienz der Einkaufsprozesse</li><li>• Prüfung der Einkaufsprozesse in der Kreditorenbuchhaltung und im Zahlungsverkehr</li><li>• IT-Unterstützung bei Prävention und Prüfung</li></ul>	

Advanced Data Analytics in Big Data		
Lernziele	Stetig wachsende Datenbestände stellen eine neue Herausforderung bei der Analyse dar. Gerade Abteilungen, die prüfende oder kontrollierende Aufgaben wahrzunehmen haben, sehen sich mit der Auswertung grosser Datenmengen konfrontiert. Mittels gezielter Konzepte lassen sich auch mehrere Millionen Datensätze schnell und sinnvoll analysieren. Neben grundsätzlichen Informationen zur sinnvollen Verarbeitung grosser Datenmengen, erhalten Sie eine Übersicht über geeignete Tools und deren fortschrittlichen Möglichkeiten bei der Datenanalyse. Anhand praktischer Beispiele üben Sie intensiv den Einsatz von verschiedenen Tools für umfangreiche Datenanalysen.	<b>Kursnummer</b> D183454 <b>Kursdatum</b> 12.–13.09.2018 (2 Tage) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 1380.– Nicht-Mitglieder CHF 1580.– <b>CPE</b> 16 <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> • Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung • Führungskräfte
Beschrieb / Inhalt	<b>Grundlagen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tabellen/Datentypen/Relationen</li><li>• Indizes</li><li>• Normalisierung</li><li>• Prüfung der Datenqualität</li></ul> <b>Import</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tools zum Testen/Aufbereiten der Rohdaten</li><li>• gezielte Datentypumwandlung</li><li>• typische Importfehler und deren Vermeidung</li><li>• Performanceverbesserungen</li></ul> <b>Tools</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Power BI</li><li>• IDEA/ACL</li><li>• RayQ/KNIME</li></ul> <b>Datenanalyse</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• neuronale Netze/Cluster</li><li>• Regressionen</li><li>• Box Plot</li><li>• Korrelationen und statistische Zwillinge</li></ul>	

Projekte prüfen aus Sicht der Internen Revision		
Lernziele	Nach erfolgreicher Teilnahme sind die Teilnehmer in der Lage <ul style="list-style-type: none"><li>• eine Projektrevision vorbereiten und durchführen zu können</li><li>• Stärken und Schwächen in Projekten und im Projektmanagement erkennen und ansprechen zu können</li><li>• durch ihre Vorschläge zum Projekterfolg beitragen zu können</li></ul> Die Teilnehmer kennen die wesentlichen Anforderungen des DIIR Standards Nr. 4 und können sie auf den Lernstoff anwenden.	<b>Kursnummer</b> D183486 <b>Kursdatum</b> 19.–21.09.2018 (2,5 Tage) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 1690.– Nicht-Mitglieder CHF 1890.– <b>CPE</b> 20 <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> • Einsteiger und jüngere Mitarbeiter • Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung • Führungskräfte
Beschrieb / Inhalt	<b>Einführung und Standards</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Definitionen</li><li>• Standards</li></ul> <b>Vorbereitung der Prüfung eines Projektes</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Auswahl prüfungsrelevanter Projekte</li><li>• Revisionsziele, -objekte, -vorgehen und Soll-Vorstellungen</li><li>• Prüfungsmethoden und -hilfsmittel sowie Rolle der IR</li></ul> <b>Durchführung der Prüfung eines Projektes</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Prüfungsankündigung und Abstimmung</li><li>• Prüffeld: Rahmenbedingungen für Projektarbeit</li><li>• Prüffeld: Projektorganisation, -planung, Aufgabenverteilung</li><li>• Prüffeld: Menschenführung</li><li>• Prüffeld: Wirksamkeit Risiko-, Qualitäts- und Testmanagement</li><li>• Prüffeld: Projektcontrolling und Berichtswesen</li><li>• Prüffeld: Dokumentation</li><li>• Prüfgebiete: Business Case und fachliche Anforderungen</li></ul> Dokumentation der Prüfung eines Projektes Zusammenfassung	

Verbesserung der Geschäftsprozesse durch Audits		
Lernziele	Die Wirtschaftlichkeit von Geschäftsprozessen ist essentiell für das Fortbestehen einer Unternehmung. Aufgabe der Internen Revision ist es, im Rahmen ihrer regulären Prüfungstätigkeiten Optimierungspotentiale in den Prozessabläufen zu erkennen und damit nachhaltig zu einer Effektivitäts- sowie Qualitätssteigerung beizutragen.  Nach erfolgreicher Teilnahme sind die Teilnehmer in der Lage, eine strategische Vorgehensweise zur Planung und Durchführung von Prozessrevisionen zu entwerfen. Darüber hinaus lernen sie: <ul style="list-style-type: none"><li>• Prüfungsansätze (u.a. Checklisten) im Bereich der Prozessrevision zu entwickeln,</li><li>• Kennzahlen für die Bewertung von Prozessen zu definieren,</li><li>• Risikokontroll-Matrizen zu bewerten,</li><li>• das Thema «Fraud» in der Prozessanalyse zu berücksichtigen.</li></ul> Neben vielen Praxisbeispielen aus der Prüfungspraxis und Projektarbeit des Referenten, werden zahlreiche Übungen in Gruppen-/Einzelarbeit genutzt, um einen Bezug zum Arbeitsalltag der Teilnehmer zu nehmen.	<b>Kursnummer</b> D183497 <b>Kursdatum</b> 25.–26.09.2018 (2 Tage) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 1380.– Nicht-Mitglieder CHF 1580.– <b>CPE</b> 16 <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> • Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung • Führungskräfte
Beschrieb / Inhalt	<ul style="list-style-type: none"><li>• Grundlagen des Prozessmanagements in Unternehmen</li><li>• Standards und Regelungen – Darauf muss die Revision vorbereitet sein!</li><li>• Planung eines Prozess -Audits</li><li>• Kontrolle und Steuerung des GRC durch die Interne Revision?</li></ul>	



Prüfen nach COBIT for Assurance, ITAF und ITIL

<b>Lernziele</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ziele und Struktur von COBIT 5 for Assurance und ITAF kennen</li><li>• Enabler und Phasen der IT-Assurance nach COBIT verstehen</li><li>• Arbeiten mit dem COBIT-Materialset (Assurance Guides, PAM) üben</li><li>• Integration überschneidender Prüfkriterien (z.B. ITIL) hinterfragen</li><li>• Praktische Anwendung der Methoden und Instrumente erproben</li></ul>	<b>Kursnummer</b> D183564
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	<p><b>COBIT 5 for Assurance</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Das Rahmenmodell, seine Ziele und Einbindung in COBIT 5</li></ul> <p><b>Rahmen der COBIT-Anwendung für Assurance</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Berufsgrundlagen von ISACA und IIA</li><li>• Wesentliche Prüfkriterien: COBIT, ITIL, andere</li></ul> <p><b>IT-Assurance mit COBIT 5 for Assurance</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bausteine (Enabler) einer IT-Assurance-Funktion</li><li>• COBIT-Phasenmodell für IT-Assurance</li><li>• IT-Prüfungsziele und -umfang bestimmen</li><li>• Prüffelder: Die COBIT-Enablerlogik als Audit-Basis</li><li>• COBIT PAM und Self Assessment-Tool nutzen</li><li>• Durchführung und Berichterstattung nach COBIT</li></ul> <p>English and/or inhouse seminar or workshop on request.</p>	<b>Kosten</b> Mitglieder CHF 1380.– Nicht-Mitglieder CHF 1580.– <b>CPE</b> 14 <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung</li><li>• IT-Auditoren, IT-Consultants, IT-Management</li></ul>

Ganzheitliches Personalmanagement

<b>Lernziele</b>	Die Kursteilnehmer lernen einen Ansatz für ganzheitliches Personalmanagement kennen, der auf die Führung professioneller Experten einer Internen Revision ausgerichtet ist. Er umfasst die folgenden fünf Teilgebiete: die Personalselektion, die Personalevaluation, die Personalthonorierung, die Personalweiterbildung und die Personalerneuerung. Die Kursteilnehmer werden befähigt, ganzheitliches Personalmanagement als Kernaspekt der eigenen Führungsaufgabe zu erkennen und die nachhaltige Entwicklung der eigenen Internen Revision aktiv selbst zu beeinflussen.	<b>Kursnummer</b> D183449
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	Personalmanagement ist eine der wesentlichen Führungsaufgaben zur erfolgreichen Leitung einer Internen Revision. Häufig verlassen sich Leiter der Internen Revision auf die Dienstleistungen der firmeninternen Personalabteilung und üben ihre Personalführungsaufgabe rein intuitiv aus. Nach dem «Feuerwehrprinzip» wird Personalmanagement häufig reaktiv erst dann ausgeübt, wenn Personalfragen akut werden. Ein professionelles Personalmanagement, das immer Führungsaufgabe ist, entlastet den Leiter der Internen Revision und trägt wesentlich zur Wirksamkeit und nachhaltigen Schlagkraft der Internen Revision bei. Der Kurs baut auf der reichhaltigen Erfahrung des Referenten als langjähriger Leiter einer Internen Revision und als Headhunter für Interne Revisoren auf.	<b>Kursdatum</b> 06.11.2018 (1 Tag) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 790.– Nicht-Mitglieder CHF 950.– <b>CPE</b> 8 <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Führungskräfte</li></ul>

Grundlagen zur Prüfung der SAP Finanzbuchhaltung

<b>Lernziele</b>	Revisoren erhalten mit diesem Einstiegskurs das erforderliche Basiswissen über die SAP-Finanzbuchhaltung vermittelt, damit sie im Rahmen der Jahresabschlussprüfung die wichtigsten Prüfungshandlungen in einem SAP-System selber durchführen können. Sie lernen anhand konkreter Fallbeispiele die erforderlichen SAP- Auswertungen und Prüfungshandlungen praxisorientiert und interaktiv anzuwenden.	<b>Kursnummer</b> D183502
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	Der Schwerpunkt liegt in der Schulung von Auswertungen für die Prüfung des Hauptbuches, der Kreditoren und der Debitoren sowie der wichtigsten Auswertungen der Anlagenbuchhaltung. Ergänzend werden Vorgehensweise und Methoden zur Datenextraktion und Prüfung des Belegjournals vorgestellt. Inhalt: Aufbau und Struktur des SAP Rechnungswesens, Wirksames Abstimmungsverfahren und Auswertungen, Hauptbuch, Nebenbücher Kreditoren/Debitoren, Anlagenbuchhaltung, JET-Analyse und Extraktion.	<b>Kursdatum</b> 15.11.2018 (1 Tag) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 790.– Nicht-Mitglieder CHF 950.– <b>CPE</b> 8 <b>Kursort</b> SAP, Regensdorf <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einsteiger und jüngere Mitarbeiter</li><li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten</li></ul>

Erweiterte Prüfung der SAP Finanzbuchhaltung

<b>Lernziele</b>	Revisoren erhalten mit diesem Kurs die Fähigkeit, eine SAP-Finanzbuchhaltung im Rahmen der Jahresabschlussprüfung sowohl vertieft wie auch in ausgewählten Spezialgebieten zu prüfen. Sie lernen anhand konkreter Fallbeispiele die erforderlichen SAP- Auswertungen und Prüfungshandlungen praxisorientiert und interaktiv anzuwenden.	<b>Kursnummer</b> D183503
<b>Beschrieb / Inhalt</b>	Der Schwerpunkt des Kurses liegt in der Schulung von Auswertungen für die Prüfung der Anlagenbuchhaltung, Lager- und Materialwirtschaft, Personalbuchhaltung sowie der Mehrwertsteuer. Inhalt: Anlagenbuchhaltung (Abschlussarbeiten, AiB, Abschreibungen), Mehrwertsteuer, Personalabrechnung, Materialwirtschaft (Bewertung, Inventur, Preisdifferenzen, WE-/RE-Konten), Journal Entry Tests und Datenextraktion, weitere Tipps und Tricks.	<b>Kursdatum</b> 16.11.2018 (1 Tag) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 790.– Nicht-Mitglieder CHF 950.– <b>CPE</b> 8 <b>Kursort</b> SAP, Regensdorf <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einsteiger und jüngere Mitarbeiter</li><li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung</li></ul>

Revisionsberichte als Marketinginstrument der Internen Revision		
Lernziele	Der Revisionsbericht ist für die Interne Revision das wichtigste Medium, um ihre Ergebnisse und damit sich selber darzustellen. Die Schulung soll Revisoren in den unterschiedlichsten Situationen dabei unterstützen, ihre Revisionsarbeit zielgerichtet zu vermitteln, so dass die Informationen von den Entscheidungsträgern aufgenommen und verarbeitet werden können. Damit kann die Interne Revision einen noch grösseren Mehrwert für das Unternehmen schaffen. Gleichzeitig wird die Akzeptanz der Internen Revision im Unternehmen gefördert.	<b>Kursnummer</b> D183523 <b>Kursdatum</b> 20.–21.11.2018 (2 Tage) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 1300.– Nicht-Mitglieder CHF 1500.– <b>CPE</b> 16 <b>Kursort</b> Holiday Inn Zürich Messe, Zürich <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einsteiger und jüngere Mitarbeiter</li><li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung</li><li>• Führungskräfte</li></ul>
Beschrieb / Inhalt	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vermittlung der Grundregeln der schriftlichen Kommunikation (Struktur, Sprache, Satzbau, Einsatz von Tabellen und Grafiken)</li><li>• Anforderungen der IIA Standards an Dokumentation und Berichtswesen</li><li>• Übungen zum Verfassen von Revisionsberichten und Erörterung von praktischen Beispielen</li><li>• Erstellen von Tätigkeitsberichten der Internen Revision</li><li>• Checkliste zur Qualitätssicherung von Revisionsberichten</li></ul>	

Social Media Audits		
Lernziele	Viele Unternehmen und Mitarbeiter sind mittlerweile in den sozialen Netzwerken präsent. Die verschiedenen Fachbereiche profitieren von dem direkten Draht zu ihren Kunden. Doch der direkte Austausch mit den Nutzern birgt auch hohe Risiken. Für viele Revisionsabteilungen stellen diese Kommunikationskanäle eine neue, komplexe Herausforderung dar. Neben einführenden Grundlagen der sozialen Netzwerke erlernen Sie in diesem Seminar, welche Möglichkeiten Ihnen die Einbindung von Social Media in die Unternehmensstruktur bietet, aber auch welche Risiken es zu beachten gilt.	<b>Kursnummer</b> D183527 <b>Kursdatum</b> 21.11.2018 (1 Tag) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 790.– Nicht-Mitglieder CHF 950.– <b>CPE</b> 7 <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einsteiger und jüngere Mitarbeiter</li><li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung</li><li>• Führungskräfte</li></ul>
Beschrieb / Inhalt	<b>Grundlagen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Definition und Historie der sozialen Netzwerke</li><li>• Betriebsvereinbarung als Voraussetzung</li><li>• Datenschutz</li><li>• internationale rechtliche Rahmenbedingungen</li></ul> <b>Chancen und deren Nutzung</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• betriebliche Social Media Strategie</li><li>• Nutzen für Public Relations und Human Resources</li><li>• Training und Sensibilisierung der Mitarbeiter</li><li>• Monitoring von Trends</li></ul> <b>Risiken und deren Abwehr</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Social Media Guidelines</li><li>• Shitstorms und Malware</li><li>• Identitätsdiebstahl von privaten und betrieblichen Konten</li><li>• IT-Sicherheit und Datenverluste</li><li>• Validierung des Firmenauftritts</li></ul> <b>Prüfungen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Entwicklung eines individuellen risikoorientierten Prüfungsplans</li><li>• Empfehlungen der ISACA und des IIA</li><li>• Dataconnects, Datenanalyse und strukturiertes Auswerten</li></ul>	

Durchführung von internen forensischen Untersuchungen		
Lernziele	Der Kurs bereitet die Teilnehmer darauf vor, zielführend und effizient interne forensische Untersuchungen durchzuführen. Dabei werden die wesentlichen Phasen einer Untersuchung dargestellt und den Teilnehmern mittels praktischer Anleitungen und methodischer Werkzeuge nähergebracht. Unter anderem kennen die Teilnehmer nach Abschluss der Schulung die wichtigsten Aspekte einer IT-gestützten forensischen Untersuchung welche für die Identifikation und Sicherstellung von Beweisen unabdingbar ist. Der Erfolg von internen Untersuchungen hängt zu einem grossen Teil davon ab, die richtigen Fragen zum richtigen Zeitpunkt zu stellen; daher beinhaltet das Training eine Einführung in das Thema: forensische Interviews.	<b>Kursnummer</b> D183478 <b>Kursdatum</b> 21.11.2018 (1 Tag) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 750.– Nicht-Mitglieder CHF 950.– <b>CPE</b> 7 <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einsteiger und jüngere Mitarbeiter</li><li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung</li><li>• Führungskräfte</li><li>• Fachspezialisten, welche innerhalb eines Unternehmens für die Durchführung von forensischen Untersuchungen verantwortlich sind</li></ul>
Beschrieb / Inhalt	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vorteile und Besonderheiten einer dezidierten Investigations-Funktion innerhalb eines Unternehmens</li><li>• Erfolgsfaktoren bei der Durchführung forensischer Untersuchungen</li><li>• Erkennen und vermeiden von Risiken bei der Durchführung forensischer Untersuchungen</li><li>• Wann, was und wie soll eine interne Untersuchung durchgeführt werden: eine praktische Anleitung zur Entscheidungsfindung</li><li>• IT-Forensics</li><li>• Grundlagen forensischer Interviews</li></ul>	

MS Excel für Interne Revisoren		
Lernziele	Das Officetool Microsoft® Excel ist wahrscheinlich das am häufigsten genutzte Tool in Unternehmen. In der Internen Revision dient es oft als Grundlage für Prüfungen oder auch zur Aufbereitung von Daten, die aus Prüfungen resultieren. Microsoft® Excel gewährt dem Anwender einen schnellen Überblick über den Datenbestand und bietet komplexe Auswertungsmöglichkeiten sowie unterschiedliche Optionen für die Visualisierung der Analyseergebnisse in grafischen Diagrammen. Mit den ab Office 2013 integrierten Funktionen wie Power Pivot wurden die Analysemöglichkeiten nochmals ausgebaut und bieten nun eine Möglichkeit auch größere Datenmengen zu prüfen.  <b>Ziel des Seminars ist die Vermittlung...</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• spezifischer Funktionalitäten und Einsatzmöglichkeiten für die Revisionsarbeit,</li><li>• von Formeln zur revisorischen Datenanalyse für den Revisionsalltag,</li><li>• eines grundsätzlichen Verständnisses von komplexeren Datenstrukturen und deren Datenqualität.</li></ul> Die Teilnehmer werden innerhalb des Seminars vielfältige Übungen zu den jeweiligen Seminarinhalten bearbeiten und somit in die Lage versetzt das vermittelte Know-how in den Arbeitsalltag zu überführen.	<b>Kursnummer</b> D183496 <b>Kursdatum</b> 05.12.2018 (1 Tag) <b>Kosten</b> Mitglieder CHF 750.– Nicht-Mitglieder CHF 950.– <b>CPE</b> 8 <b>Kursort</b> Zürich <b>Zielgruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einsteiger und jüngere Mitarbeiter</li><li>• Erfahrene Revisoren und Fachspezialisten mit einigen Jahren Berufserfahrung</li></ul>
Beschrieb / Inhalt	Durchführung von Datenanalysen in Excel® <ul style="list-style-type: none"><li>• Tipps &amp; Tricks</li><li>• Datenimporte bei unterschiedlichen Formaten</li><li>• Wenn/Dann-Funktionen</li><li>• Zerlegen von komplexen Datensträngen</li><li>• Pivottabellen und -Diagramme</li><li>• Datenanalyse mit Power Pivot (KPIs, Measures und Relationen)</li><li>• Berichte mit Power View</li><li>• Statistische Auswertungen/ Benford-Analyse</li><li>• Formatierungsmöglichkeiten</li></ul>	

Mieux maîtriser les risques des systèmes d'information		
Les objectifs	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vérifier l'existence, la mise en oeuvre et la cohérence d'une politique de sécurité.</li><li>• Évaluer l'organisation de la sécurité dans les différentes fonctions.</li><li>• Collaborer avec des experts en sécurité et les responsables des systèmes d'information.</li></ul>	<b>Numéro de cours</b> F183427  <b>Date</b> 07.–08.03.2018 (2 jours)  <b>Tarifs</b> Membres CHF 1450.– Non-membres CHF 1650.–  <b>CPE</b> 14  <b>Lieu</b> Hôtel de la Paix, Lausanne  <b>Groupe cible</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Professionnels débutants et collaborateurs relativement jeunes</li><li>• Réviseurs expérimentés et spécialistes avec quelques années d'expérience professionnelle</li><li>• Titulaires de fonctions dirigeantes</li><li>• Contrôleurs internes, responsables de la mise en place du contrôle interne</li></ul>
Description / Contenu	<p>Vous souhaitez détecter les problèmes potentiels majeurs liés à la sécurité des systèmes d'information, déterminer les moyens à mettre en oeuvre, effectuer des recherches complémentaires seul(e) ou avec un spécialiste.</p> <p><b>Contenu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Le concept d'information</li><li>• Le rôle de l'auditeur interne dans la protection de l'information</li><li>• La méthodologie d'audit interne: rappels</li><li>• Les concepts fondamentaux de la sécurité</li><li>• Les principaux thèmes d'audit de la sécurité des systèmes d'information</li><li>• Les référentiels</li><li>• La définition et l'organisation de la sécurité</li><li>• L'audit de la sécurité</li></ul>	

Intégrer les exigences de sécurité dans les projets		
Les objectifs	<ul style="list-style-type: none"><li>• Identifier les risques et les menaces qui pèsent sur le système d'information.</li><li>• Comprendre les besoins des clients en matière de sécurité des systèmes d'information.</li><li>• Intégrer les exigences de la sécurité dans les principaux livrables d'un projet.</li><li>• Rédiger un cahier des charges incluant la sécurité.</li></ul>	<b>Numéro de cours</b> F183465  <b>Date</b> 26.03.2018 (1 jour)  <b>Tarifs</b> Membres CHF 790.– Non-membres CHF 950.–  <b>CPE</b> 7  <b>Lieu</b> Hôtel de la Paix, Lausanne  <b>Groupe cible</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Professionnels débutants et collaborateurs relativement jeunes</li><li>• Réviseurs expérimentés et spécialistes avec quelques années d'expérience professionnelle</li><li>• Responsables DSI</li></ul>
Description / Contenu	<p>Le développement des technologies de l'information contraignent les entreprises à mieux identifier leurs besoins de protection du SI pour y appliquer des mesures adéquates. Sans cette prise de conscience en amont, les entreprises s'exposent à des risques de pertes d'informations, de fiabilité et de conformité en matière de protection des données.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Critères de la sécurité informatique</li><li>• Référentiel de sécurité informatique (ISO 27002, ISO27005, Mehari 2010)</li><li>• Dossier de sécurité</li><li>• Plan d'assurance sécurité</li></ul>	

Maîtriser les risques d'un projet informatique		
Les objectifs	<ul style="list-style-type: none"><li>• Caractériser un projet informatique, ses enjeux et ses risques</li><li>• Cartographier les processus et les objectifs de contrôle pour l'exécution d'un projet</li><li>• Recenser les risques d'un projet informatique</li><li>• Évaluer le dispositif de maîtrise de risque opérationnel d'un projet</li></ul>	<b>Numéro de cours</b> F183466  <b>Date</b> 27.03.2018 (1 jour)  <b>Tarifs</b> Membres CHF 790.– Non-membres CHF 950.–  <b>CPE</b> 7  <b>Lieu</b> Hotel de la Paix, Lausanne  <b>Groupe cible</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Professionnels débutants et collaborateurs relativement jeunes</li><li>• Réviseurs expérimentés et spécialistes avec quelques années d'expérience professionnelle</li><li>• Gestionnaires du risque opérationnels des Systèmes d'information.</li></ul>
Description / Contenu	<p>Les projets informatiques présentent de nombreux risques liés à la gouvernance, aux activités d'acquisition et de développement de solutions informatiques jusqu'aux étapes d'installation et de déploiement. Cette formation propose d'identifier les risques et les dispositifs de contrôle pour la réussite de ces projets.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Caractéristiques d'un projet</li><li>• Référentiel COBIT 5.0/CMMI</li><li>• Méthodologie de projet (Cycle V, Agile Scrum, Continuous Delivery, Devops)</li><li>• Typologies des risques projet/facteurs de risques</li><li>• Matrice de risques pour le développement/acquisition de solutions</li><li>• Questionnaire d'évaluation du risque opérationnel</li></ul>	

Security Awareness Training: Comment gérer la sécurité au quotidien		
Les objectifs	<ul style="list-style-type: none"><li>• Comprendre les différentes méthodes utilisées par un attaquant</li><li>• Etre capable de réagir correctement face à une tentative d'attaque</li><li>• Apprendre à se protéger au quotidien contre ce type de menace</li></ul>	<b>Numéro de cours</b> F183462  <b>Date</b> 26.04.2018 (0,5 jour)  <b>Tarifs</b> Membres CHF 490.– Non-membres CHF 590.–  <b>CPE</b> 4  <b>Lieu</b> Kudelski, Lausanne  <b>Groupe cible</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Professionnels débutants et collaborateurs relativement jeunes</li><li>• Réviseurs expérimentés et spécialistes avec quelques années d'expérience professionnelle</li><li>• Titulaires de fonctions dirigeantes</li><li>• Personnes souhaitant comprendre les différentes méthodes d'attaques utilisées par des attaquants malveillants</li></ul>
Description / Contenu	<p>Ce cours d'une demi-journée présente les différents types d'attaques existantes auxquelles des employés peuvent être amenés à faire face que ce soit sur leur lieux de travail ou à titre privé.</p> <p>De nombreux scénarios d'attaques basés sur des faits réels seront présentés, ainsi que des cas concrets rencontrés par nos formateurs dans le cadre de leur activité d'audit de sécurité.</p> <p>Par le biais de ces différents scénarios, les méthodes et les outils utilisés par des personnes malveillantes seront analysés de manière à comprendre la mentalité et le but des attaquants, aidant ainsi à mieux assimiler les principes de bases de la sécurité.</p> <p>A la fin de la formation, les participants seront capables de réagir de manière efficace face à une attaque qu'ils auront préalablement détectée. De plus ils auront aussi acquis les connaissances de base et auront à leur disposition les outils nécessaires pour se protéger au quotidien face à une menace extérieur de plus en plus présente.</p> <p>Aucune compétence technique n'est requise au préalable.</p>	



Utiliser la pensée critique pour innover		
Les objectifs	<ul style="list-style-type: none"><li>Comprendre la double nature de la résolution de problèmes: logique et créativité.</li><li>Acquérir une pensée critique pour aborder les problèmes.</li><li>Acquérir des stratégies d'approche créatives de résolution des problèmes.</li><li>Combiner les ressources proposées par les parties prenantes.</li></ul>	<b>Numéro de cours</b> F183467 <b>Date</b> 03.05.2018 (1 jour) <b>Tarifs</b> Membres CHF 790.– Non-membres CHF 950.– <b>CPE</b> 7 <b>Lieu</b> Hotel de la Paix, Lausanne <b>Groupe cible</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Professionnels débutants et collaborateurs relativement jeunes</li><li>Réviseurs expérimentés et spécialistes avec quelques années d'expérience professionnelle</li><li>Titulaires de fonctions dirigeantes</li><li>Auditeur internes, contrôleurs internes</li></ul>
Description / Contenu	<p>Les enjeux de la pensée critique sont déterminants pour les organisations contemporaines. Cette formation vous permettra de développer les compétences de pensée critique et d'innovation.</p> <p><b>Contenu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Dimension de la résolution de problème</li><li>Pensée critique</li><li>Perceptions, représentations et biais cognitifs</li><li>Composantes de la pensée critique</li><li>Composantes de la pensée créative</li><li>Pensée divergente, pensée convergente</li><li>Résolution de problème</li></ul>	

Maîtriser les situations de communication orale de l'auditeur		
Les objectifs	<ul style="list-style-type: none"><li>Installer une relation de confiance et de coopération avec les audités</li><li>Recueillir des informations utiles et pertinentes</li><li>Favoriser l'acceptation des constats et la mise en œuvre des recommandations</li></ul>	<b>Numéro de cours</b> F183471 <b>Date</b> 23.–24.05.2018 (2 jours) <b>Tarifs</b> Membres CHF 1250.– Non-membres CHF 1450.– <b>CPE</b> 14 <b>Lieu</b> Hotel de la Paix, Lausanne <b>Groupe cible</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Professionnels débutants et collaborateurs relativement jeunes</li><li>Réviseurs expérimentés et spécialistes avec quelques années d'expérience professionnelle</li><li>Titulaires de fonctions dirigeantes</li></ul>
Description / Contenu	<p>Un incontournable, du recueil de l'information à l'acceptation des recommandations. Les nombreuses situations de communication au cours de la mission, la diversité des audités rencontrés, l'importance de l'information échangée, cela nécessite d'être à l'aise dans sa communication à chaque étape de la mission.</p> <p><b>Contenu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Le Cadre de Référence International des Pratiques Professionnelles de l'audit interne</li><li>Les moments d'échange au cours d'une mission d'audit</li><li>Une image de l'audit à forte plus-value pour l'organisation</li><li>La présentation aux audités du service d'audit et de la mission</li><li>La réunion d'ouverture: les conditions de réussite, la préparation</li><li>Les entretiens</li><li>Les échanges sur des éléments factuels</li><li>La négociation en audit interne</li><li>La réunion de restitution: les conditions de réussite, la préparation</li></ul>	

Audit de la sécurité des données: un must		
Les objectifs	<ul style="list-style-type: none"><li>Vous découvrirez les domaines clés de la sécurité.</li><li>Vous comprendrez les besoins de sécurisation des données.</li><li>Vous pourrez appliquer ces nouvelles connaissances en simulant des audits informatiques.</li></ul>	<b>Numéro de cours</b> F183508 <b>Date</b> 27.–28.06.2018 (2 jours) <b>Tarifs</b> Membres CHF 1250.– Non-membres CHF 1450.– <b>CPE</b> 16 <b>Lieu</b> Hotel de la Paix, Lausanne <b>Groupe cible</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Réviseurs expérimentés et spécialistes avec quelques années d'expérience professionnelle</li><li>Titulaires de fonctions dirigeantes</li><li>Contrôleurs interne</li></ul>
Description / Contenu	<ul style="list-style-type: none"><li>Développer ses connaissances des domaines clés de la sécurité et de leur mode d'audit:<ol style="list-style-type: none"><li>Politique de sécurité</li><li>Classification des informations</li><li>Contrôle des accès</li><li>Sécurité applicative</li><li>Sécurité des télécommunications et des réseaux</li></ol></li><li>Comprendre les méthodes de gestion des risques liées à la sécurité des données</li><li>Simuler des audits informatiques</li></ul>	

Organiser les interfaces gestion des risques – contrôle interne – audit		
Les objectifs	<ul style="list-style-type: none"><li>Recenser les enjeux d'une bonne coordination</li><li>Recenser les risques associés à une mauvaise articulation</li><li>S'approprier les bonnes pratiques sur l'articulation à mettre en place entre le contrôle interne d'une part, et la gestion des risques d'autre part</li><li>S'approprier les bonnes pratiques sur l'articulation à mettre en place entre les dispositifs de gestion des risques et Contrôle Interne avec l'audit</li><li>Savoir installer les synergies sur du long terme</li></ul>	<b>Numéro de cours</b> F183514 <b>Date</b> 03.07.2018 (1 jour) <b>Tarifs</b> Membres CHF 790.– Non-membres CHF 950.– <b>CPE</b> 7 <b>Lieu</b> Hotel de la Paix, Lausanne <b>Groupe cible</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Professionnels débutants et collaborateurs relativement jeunes</li><li>Réviseurs expérimentés et spécialistes avec quelques années d'expérience professionnelle</li><li>Titulaires de fonctions dirigeantes</li><li>Gestionnaires de risques</li></ul>
Description / Contenu	<ul style="list-style-type: none"><li>Les enjeux de cette articulation</li><li>Les risques d'une absence de coordination</li><li>La revue des normes et textes professionnels traitant de cette coordination</li><li>L'identification des points d'interfaces entre les dispositifs</li><li>Le partage des bonnes pratiques</li><li>Les facteurs clefs de succès pour assurer la pérennité de cette coordination</li></ul>	

Maîtriser les risques des projets et des investissements

Les objectifs	<ul style="list-style-type: none"><li>• connaître les principaux objectifs et risques d'un projet</li><li>• définir des objectifs d'audit pertinents, adaptés aux demandes de la direction et au contexte</li><li>• mettre en oeuvre les méthodes d'audit adaptées suivant le type de projets et les attentes des commanditaires</li><li>• recueillir les éléments de preuve et d'évaluation spécifiques à l'audit des projets</li><li>• élaborer des recommandations à valeur ajoutée pour les différents intervenants, clients ou commanditaires du projet</li></ul>	<b>Numéro de cours</b> F183509 <b>Date</b> 04.–05.07.2018 (2 jours) <b>Tarifs</b> Membres CHF 1450.– Non-membres CHF 1650.– <b>CPE</b> 14 <b>Lieu</b> Hotel de la Paix, Lausanne <b>Groupe cible</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Professionnels débutants et collaborateurs relativement jeunes</li><li>• Réviseurs expérimentés et spécialistes avec quelques années d'expérience professionnelle</li><li>• Titulaires de fonctions dirigeantes</li><li>• Auditeurs internes, contrôleurs internes</li></ul>
Description / Contenu	<ul style="list-style-type: none"><li>• La gestion de projets</li><li>• L'analyse des objectifs</li><li>• L'analyse des risques et la définition des objectifs d'audit</li><li>• Le programme de travail et les techniques d'audit</li><li>• Le rapport et la communication</li></ul>	

Maîtriser les risques de la fonction contrôle de gestion

Les objectifs	<p>De l'analyse de la rentabilité à la mise en œuvre de la stratégie.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Identifier les différents acteurs/clients concernés</li><li>• Identifier les risques inhérents à la fonction</li><li>• Appréhender les bonnes pratiques et les référentiels</li><li>• Mettre en œuvre les méthodes et les outils d'évaluation de la fonction</li></ul>	<b>Numéro de cours</b> F183463 <b>Date</b> 18.–19.09.2018 (2 jours) <b>Tarifs</b> Membres CHF 1450.– Non-membres CHF 1650.– <b>CPE</b> 14 <b>Lieu</b> Hotel de la Paix, Lausanne <b>Groupe cible</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Professionnels débutants et collaborateurs relativement jeunes</li><li>• Réviseurs expérimentés et spécialistes avec quelques années d'expérience professionnelle</li><li>• Titulaires de fonctions dirigeantes</li><li>• Contrôleurs internes, responsables de la mise en place du contrôle interne</li></ul>
Description / Contenu	<ul style="list-style-type: none"><li>• La comptabilité de gestion</li><li>• L'évaluation des performances</li><li>• La planification financière</li><li>• Le contrôle de gestion des projets</li><li>• Les activités de contrôle</li><li>• L'optimisation des Systèmes d'Information</li></ul>	

Conduire un projet de cartographie des risques

Les objectifs	<ul style="list-style-type: none"><li>• Se sensibiliser à l'importance de la gestion des risques, et appréhender les concepts clés (lien «risque - contrôle», et ratio «cout -bénéfice» lié à la mise en place d'une activité de contrôle interne).</li><li>• Comprendre (et pouvoir expliquer aux acteurs concernés) la finalité/ valeur-ajoutée d'un exercice de cartographie des risques.</li><li>• Acquérir une méthodologie adaptée (par phase) pour la conduite en interne d'un projet de cartographie des risques.</li><li>• Acquérir des outils à la fois simples &amp; adaptés (ex. graphiques de nuages de points, restitution synthétique, rapport écrit) afin de mener à bien ce projet.</li></ul>	<b>Numéro de cours</b> F183517 <b>Date</b> 09.10.2018 (1 jour) <b>Tarifs</b> Membres CHF 750.– Non-membres CHF 950.– <b>CPE</b> 7 <b>Lieu</b> Hotel de la Paix, Lausanne <b>Groupe cible</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Professionnels débutants et collaborateurs relativement jeunes</li><li>• Réviseurs expérimentés et spécialistes avec quelques années d'expérience professionnelle</li><li>• Auditeurs externes (financiers), resp. de gouvernance et de conformité interne, contrôleurs qualité, contrôleurs de gestion</li></ul>
Description / Contenu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Définition et architecture d'un management des risques, incluant une cartographie des risques.</li><li>• Répartition des différents rôles en interne (management des risques en général, et cartographie des risques en particulier),</li><li>• Les différentes étapes clés du processus de cartographie des risques (ateliers d'identification, d'évaluation, de hiérarchisation, puis traitement des risques majeurs retenus),</li><li>• Communication interne (aux diverses directions concernées) du livrable officiel (version finale et validée de la cartographie des risques),</li><li>• Pilotage, et amélioration continue.</li></ul>	

Maîtriser le risque cyber

Les objectifs	<ul style="list-style-type: none"><li>• Connaître les cyber menaces et les risques juridiques associés.</li><li>• Comprendre la démarche d'identification, d'évaluation et de maîtrise du risque cyber.</li><li>• Partager les bonnes pratiques de maîtrise du risque cyber.</li></ul>	<b>Numéro de cours</b> F183518 <b>Date</b> 16.11.2018 (1 jour) <b>Tarifs</b> Membres CHF 790.– Non-membres CHF 950.– <b>CPE</b> 7 <b>Lieu</b> Hotel de la Paix, Lausanne <b>Groupe cible</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Professionnels débutants et collaborateurs relativement jeunes</li><li>• Réviseurs expérimentés et spécialistes avec quelques années d'expérience professionnelle</li><li>• Titulaires de fonctions dirigeantes</li><li>• Responsables sécurité des systèmes d'information (RSSI), responsables du plan de continuité d'activités (RPCA), auditeurs IT.</li></ul>
Description / Contenu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Typologie des cyber attaques et caractérisation des cyber escrocs</li><li>• Le risque pénal</li><li>• Les points clés de l'identification et de l'évaluation du risque cyber</li><li>• Les moyens de maîtrise du risque cyber</li></ul>	

Le système de contrôle interne: éléments clés, gouvernance et enjeux

Les objectifs	<ul style="list-style-type: none"><li>• Connaître les piliers d'un système de contrôle interne (SCI)</li><li>• Apprendre à définir une gouvernance adéquates dans le domaine du SCI et de la gestion des risques</li><li>• L'équilibre difficile entre exhaustivité et agilité: comment créer un SCI ni lacunaire ni trop lourd</li><li>• Identifier enjeux et opportunités liés au SCI</li><li>• Mesurer le niveau de maturité d'un SCI</li></ul> <p>Note: ce cours touche tous les aspects du contrôle interne sans se focaliser sur un domaine d'activité spécifique</p>	<p><b>Numéro de cours</b> F183512</p> <p><b>Date</b> 27.–28.11.2018 (2 jours)</p> <p><b>Tarifs</b> Membres CHF 1450.– Non-membres CHF 1650.–</p> <p><b>CPE</b> 16</p> <p><b>Lieu</b> Hotel de la Paix, Lausanne</p> <p><b>Groupe cible</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Professionnels débutants et collaborateurs relativement jeunes</li><li>• Réviseurs expérimentés et spécialistes avec quelques années d'expérience professionnelle</li><li>• Titulaires de fonctions dirigeantes</li><li>• Responsables sécurité des systèmes d'information (RSSI), responsables du plan de continuité d'activités (RPCA), auditeurs IT.</li><li>• Responsables de contrôle interne, gestionnaires de risques et autres professionnels censés jouer un rôle de coordination ou opératif dans le cadre du contrôle interne et de la gestion des risques</li><li>• Membres de la hiérarchie responsables de mettre en place un système de contrôle interne dans leur entité</li><li>• Collaborateurs devant jouer un rôle actif dans le suivi des risques et des contrôles dans leur entité</li></ul>
Description / Contenu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Standards internationaux et terminologie</li><li>• Objectifs et plus-value</li><li>• Éléments clés d'un SCI</li><li>• La gestion des risques en tant qu'élément moteur du SCI</li><li>• Gouvernance: liens avec le pilotage d'entreprise, options de structure organisationnelle, rôles et responsabilités des acteurs</li><li>• Indicateurs de performance, suivi, reporting et niveau de maturité</li><li>• Exercices pratiques et applications (cas d'étude, analyses de risques, etc.)</li></ul>	

CIA Preparation Course: Part I

Learning Target	The course will reinforce your CIA knowledge, clarify topics and build exam-day confidence. Taught by a CIA-certified instructor, each attendee will have the opportunity to work through practice exam questions, learn test taking tips and discuss difficult topics with subject matter expert and peers.	<p><b>Course Number</b> E183481 E183491</p> <p><b>Dates</b> 30.–31.01.2018 01.–02.10.2018 (1.5 days)</p> <p><b>Costs</b> Members CHF 850.– Non-members CHF 1050.–</p> <p><b>CPE</b> 12</p> <p><b>Location</b> IIA Switzerland, Vulkanstrasse 120, 8048 Altstetten</p> <p><b>Target Group</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Inexperienced and younger employees</li><li>• Experienced auditors and specialists with some years of experience</li><li>• Professionals willing to earn the CIA designation</li></ul>
Description / Content	<p><b>Part 1 – Internal Audit Basics</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mandatory Guidance</li><li>• Internal Control and Risk</li><li>• Conducting Internal Audit Engagements – Audit Tools and Techniques</li></ul> <p><b>Prerequisites</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Acquired the 3 parts of the CIA Learning System</li><li>• Need of self-study time and to perform the online Pre-Test in the CIA Learning System before the seminar</li></ul>	

CIA Preparation Course: Part II

Learning Target	The course will reinforce your CIA knowledge, clarify topics and build exam-day confidence. Taught by a CIA-certified instructor, each attendee will have the opportunity to work through practice exam questions, learn test taking tips and discuss difficult topics with subject matter expert and peers.	<p><b>Course Number</b> E183482 E183492</p> <p><b>Dates</b> 31.01–01.02.2018 02.–03.10.2018 (1.5 days)</p> <p><b>Costs</b> Members CHF 850.– Non-members CHF 1050.–</p> <p><b>CPE</b> 12</p> <p><b>Location</b> IIA Switzerland, Vulkanstrasse 120, 8048 Altstetten</p> <p><b>Target Group</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Experienced auditors and specialists with some years of experience</li><li>• Professionals willing to earn the CIA designation</li></ul>
Description / Content	<p><b>Part 2 – Internal Audit Practice</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Managing the Internal Audit Function</li><li>• Managing Individual Engagements</li><li>• Fraud Risks and Controls</li></ul> <p><b>Prerequisites</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Acquired the 3 parts of the CIA Learning System</li><li>• Need of self-study time and to perform the online Pre-Test in the CIA Learning System before the seminar</li></ul>	



CIA Preparation Course: Part III		
Learning Target	<b>This course allows the participants to:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Reinforce CIA content knowledge</li><li>• Rehearse using sample questions</li><li>• Review your CIA preparation status and plan</li><li>• Discuss exam strategy and topics with peers</li></ul>	<b>Course Number</b> E183483 E183493
Description / Content	<p>Taught by an experienced CIA instructor and subject matter expert, this course works through the IIA's content outline and practice exam questions. We will also exchange test taking and preparation tips, and discuss selected topics in the peer group.</p> <p><b>CIA Part 3 - Internal Audit Knowledge Elements</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Governance and Business Ethics</li><li>• Risk Management</li><li>• Organizational Structures and Processes</li><li>• Communication</li><li>• Management and Leadership Principles</li><li>• IT and Business Continuity</li><li>• Financial Management</li><li>• Business Environments</li></ul> <p><b>Preparation</b> Prerequisites</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Acquire a CIA learning system</li><li>• Skim part 3 text and exercise questions</li></ul> <p>Additional self-study is required to succeed in the exam.</p>	<b>Dates</b> 19.–21.02.2018 29.–31.10.2018 (3 days)
		<b>Costs</b> Members CHF 1590.– Non-members CHF 1790.–
		<b>CPE 24</b>
		<b>Location</b> IIA Switzerland, Vulkanstrasse 120, 8048 Altstetten
		<b>Target Group</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Experienced auditors and specialists with some years of experience</li><li>• Executive Manager</li></ul>

Security Awareness Training – Recognize and manage the increasing impact of employee behavior on enterprise security		
Learning Target	<p>Raise awareness and understanding of current cyber threats and their costs and consequences</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Promote employee awareness of their role in organizational security</li><li>• Teach participants how to apply security best practices in their day-to-day activities and how to react when confronted by a threat.</li></ul>	<b>Course Number</b> E183571
Description / Content	<p>This general security awareness course delivers essential information to limit risk, exposure and reputation damage to your organization and foster secure habits and positive behavior change at the employee level. Participants learn appropriate security behavior to proactively protect company data, as well as individual information privacy. The course provides a good balance of theory and real-life scenarios.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Information Gathering</li><li>• Social Engineering</li><li>• Physical Attacks</li><li>• Network Attacks</li><li>• Mobile Devices</li></ul>	<b>Dates</b> 27.02.2018 (0.5 days)
		<b>Costs</b> Members CHF 490.– Non-members CHF 590.–
		<b>CPE 4</b>
		<b>Location</b> Zurich
		<b>Target Group</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Inexperienced and younger employees</li><li>• Experienced auditors and specialists with some years of experience</li><li>• Executive Manager</li></ul>

Governance, Risk and Compliance – the fundamentals		
Learning Target	This 1-day intensive course will teach you how to design and implement an integrated GRC capability within your organization. It also prepares you to enhance your credentials by taking the GRC Professional certification exam, the top GRC certification in the world, offered by OCEG's affiliate organization, GRC Certify.	<b>Course Number</b> E183573
Description / Content	<p>This training will help you get clarity on what GRC is, and what it is not, by learning how to develop a GRC program based on the GRC Capability Model from OCEG. Through lectures and practical group interaction, discussions, and exercises, you will learn to:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Define a GRC strategy</li><li>• Integrate and improve corporate performance, risk and compliance programs</li><li>• Design and implement an integrated GRC capability using the OCEG GRC Capability Model</li><li>• Strengthen core business processes</li><li>• Improve use of technology to support the integrated governance, management, and assurance of performance, risk, and compliance</li><li>• Have a common language to discuss governance, risk management, and compliance topics in your organization</li><li>• and increase your chances to successfully pass the GRC Professional certification exam</li></ul>	<b>Dates</b> 08.03.2018 (1 day)
		<b>Costs</b> Members CHF 790.– Non-members CHF 950.–
		<b>CPE 8</b>
		<b>Location</b> Zurich
		<b>Target Group</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Inexperienced and younger employees</li><li>• Experienced auditors and specialists with some years of experience</li><li>• Executive Manager</li><li>• Executives, managers and key staff in all GRC roles, such as risk, audit, compliance, ethics, legal, performance, IT, etc.</li></ul>

CRMA Exam Preparation Course		
Learning Target	After attending this course the participants will know the topics covered on the CRMA. The course allows the participants to discuss CRMA topics with subject matter experts and peers. It gives you valuable study tips and practice exam questions to work through.	<b>Course Number</b> E183445
Description / Content	<p><b>Your Key to Career Success</b></p> <p>The CRMA is designed for internal auditors and risk management professionals with responsibility for and experience in providing risk assurance, governance processes, quality assurance, or control self-assessment (CSA). It demonstrates an individuals ability to evaluate the dynamic components that comprise an organizations governance and enterprise risk management program and provide advice and assurance around these issues.</p> <p>CRMA Domain I: Organizational governance related to risk management CRMA Domain II: Principles of risk management processes CRMA Domain III: Assurance role of the Internal Auditor CRMA Domain IV: Consulting role of the Internal Auditor</p> <p>CRMA® Exam Study Guide, 50 Practice CRMA multiple-choice exam questions (from CRMA® Exam Study Guide), 50 Additional practice CRMA multiple-choice exam questions.</p>	<b>Dates</b> 13.–14.03.2018 (2 days)
		<b>Costs</b> Members CHF 1250.– Non-members CHF 1450.–
		<b>CPE 14</b>
		<b>Location</b> Schweizerischer Verband für Interne Revision, Vulkanstrasse 120, Zurich Altstetten
		<b>Target Group</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Experienced auditors and specialists with some years of experience</li><li>• Executive Manager</li><li>• CRMA candidates</li></ul>

Risk Assessment Techniques for Decision-Making

Learning Target

- Understand the basics of Enterprise Risk Management (ERM): international standards, phases, terminology
  - Learn how to define an adequate policy and governance in the context of ERM
  - Get introduced to and learn to use several risk assessment techniques to help decision-makers
  - Identify challenges and opportunities linked to ERM through case studies and role playing
- Note: this course addresses all ERM aspects from a transversal point of view; it does not focus on any specific domain

Description / Content

- ISO 31000 and COSO, main definitions and risk assessment phases
- ERM policy and risk appetite
- ERM governance: links with company governance, organizational structure options, definition of appropriate roles and responsibilities
- Basics of the theory of probability
- Assessment techniques (FMECA, HazOp, Event and Decision trees, Fault trees, Sensitivity analysis, Stress test, BIA, etc.) and their usefulness as tools to support decision-making
- Practical exercises (case studies, risk analyses, role playing games)

**Course Number**  
E183468

**Dates**  
10.–11.04.2018  
(2 days)

**Costs**  
Members  
CHF 1380.–  
Non-members  
CHF 1580.–

**CPE** 16

**Location**  
Zurich

**Target Group**

- Experienced auditors and specialists with some years of experience
- Executive Manager
- CROs, risk managers, risk analysts and other staff playing a coordination or operational role in the context of risk management
- Senior staff or specialists expected to manage risks
- Internal or external auditors and any other staff expected to investigate whether existing risk management practices within a company are adequate

Security Training – Open Source Intelligence Investigation

Learning Target

Through theory and practical hands-on exercises, participants will learn to conduct effective online investigations and efficiently generate relevant, timely and actionable intelligence by exploiting valuable open sources, information, and tools.

Description / Content

- This course will teach you the basic concepts of Internet communication and digital evidence left by the user and fundamentals of current cyber threats. You will learn how to
- Configure your browser to ensure privacy and security during the investigation process
  - Maintain anonymity while navigating
  - Conduct searches through different search engines and methods
  - Exploit major social media for intelligence gathering
  - Uncover clues from emails, telephone numbers and user names
  - Investigate the Dark Web and discover Bitcoins
  - Understand how to leverage images to advance your intelligence goals
  - Investigate websites and IP addresses

A wide range of case studies and practical exercises will be used throughout the training program

**Course Number**  
E183572

**Dates**  
03.–04.05.2018  
(2 days)

**Costs**  
Members  
CHF 1750.–  
Non-members  
CHF 1950.–

**CPE** 16

**Location**  
Zurich

**Target Group**

- Inexperienced and younger employees
- Experienced auditors and specialists with some years of experience
- Executive Manager

Auditing Governance and Strategic Risks

Learning Target

Success or failure of an organisation's governance or its chosen strategies has a huge impact on the organisation's reputation, longevity, performance and the confidence of its stakeholders. This intensive short course provides an ideal introduction to the complex subject of auditing governance and strategic risks.

Description / Content

- About strategy**
- how do you define strategy and strategic risks?
  - what's the difference between strategic risk and other types of risk?
  - What is the impact of the management of strategic risks on organizational value
- Auditing governance, strategy and strategic risks**
- How to get these audits onto the audit plan
  - Is auditing governance and strategic risks any different from auditing any other process?
  - Learning how to focus your efforts
  - Challenges around timing – Governance framework set ups, Early stage strategic risks – Ongoing initiatives
  - Dealing with proficiency gaps – using guest advisors, guest auditors and co-sourcing
  - Appropriate scoping to deliver an assignment of value without too much time
  - Understanding the criteria by which governance and strategic risks might be assessed
  - Thinking about risk appetite in practical terms

**Course Number**  
E183567

**Dates**  
28.05.2018  
(1 day)

**Costs**  
Members  
CHF 790.–  
Non-members  
CHF 950.–

**CPE** 7

**Location**  
Zurich

**Target Group**

- Experienced auditors and specialists with some years of experience
- Executive Manager

Assignment Work Planning and Risk Control Matrices

Learning Target

This master class is for audit managers who want to explore and enhance their ability to manage an audit assignment so that it delivers a high-quality result on time and to budget. It also addresses the practice of using risk control matrices as a key tool to develop appropriate assignment work plans and offers best practice benchmarking and real examples of how to get risk control matrices that are neither too long, nor too superficial.

Description / Content

- Understanding how best to scope an assignment and the different types of assignment that are possible
- Thinking about the depth of assignments – Reviews, Health-Checks, Design assessments, Audits and investigations
- Developing a clear understanding of the key “exam questions” that assignments should have in order to ensure stakeholder support for the assignment
- What does a good assignment work programme look like, starting from information requests, opening meetings and the development of criteria and understanding of risk appetite
- Risk Control matrices – various templates – and should these be shared with those being audited
- Getting the right balance around key controls – reviewing examples covering HR, Finance, IT, Procurement and organization wide controls
- Different options to describe what has been found and what its impact might be
- Effective discussions around actions to be taken and how to ensure these are allocated an appropriate amount of time, with confidence these will be closed off.

**Course Number**  
E183469

**Dates**  
29.05.2018  
(1 day)

**Costs**  
Members  
CHF 790.–  
Non-members  
CHF 950.–

**CPE** 7

**Location**  
Zurich

**Target Group**

- Experienced auditors and specialists with some years of experience
- Executive Manager

Root Cause Analysis and Understanding Audit Themes		
Learning Target	This master class is for experienced internal audit staff, managers and HIAs who want to look at best practices around analysing the root causes of their audit findings. Associated with this is the question of how to analyse themes from audit assignments in order to reveal key underlying problems in governance, risk and compliance that may need senior management or board attention.	<b>Course Number</b> E183507 <b>Dates</b> 30.05.2018 (1 day) <b>Costs</b> Members CHF 790.– Non-members CHF 950.– <b>CPE 7</b> <b>Location</b> Zurich <b>Target Group</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Experienced auditors and specialists with some years of experience</li><li>Executive Manager</li></ul>
Description / Content	<ul style="list-style-type: none"><li>What does the IIA say about Root cause analysis including the latest update from the IIA Global and IIA UK</li><li>The origins of robust root cause analysis and why root cause analysis can be difficult</li><li>Practical applications of 4 key root cause techniques</li><li>5 whys, Fishbone diagram, Pareto and Logic tree</li><li>Understanding why there is always more than one root cause for an issue</li><li>looking at the ways effective RCA can help deliver shorter, more impactful audit reports</li><li>Understanding how effective root cause analysis can actually speed up audit assignments</li><li>the importance of having appropriate RCA categories so that audit findings can be properly analysed and reported</li><li>understand how RCA and analysing themes can help audit better understand risk culture</li></ul>	
Stakeholder Management and Strategic Influence		
Learning Target	Today's internal audit managers and heads of internal audit need to work closely with business leaders, other stakeholders (risk and compliance) and other stakeholders. This masterclass looks at the science behind effectively managing these relationships to best effect.	<b>Course Number</b> E183568 <b>Dates</b> 31.05.2018 (1 day) <b>Costs</b> Members CHF 790.– Non-members CHF 950.– <b>CPE 7</b> <b>Location</b> Zurich <b>Target Group</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Experienced auditors and specialists with some years of experience</li><li>Executive Manager</li></ul>
Description / Content	<ul style="list-style-type: none"><li>The importance of stakeholder management and strategic influencing the context of internal audit best practices – a review of key internal audit studies.</li><li>Understanding added value in the context of internal auditing value</li><li>Understanding common pitfall areas when influencing looking at key psychological studies</li><li>Understanding the way group dynamics operate</li><li>Understanding how organizational and political factors can impact influencing strategies</li><li>Understanding “Political savvy”</li><li>Gaining greater self-awareness of one's own influencing style and how this can help or hinder influencing choices</li><li>Practical approaches that can improve impact and influence, using “Action Learning” techniques</li></ul>	

Business Continuity Management (BCM): building and auditing

Learning Target	<ul style="list-style-type: none"><li>Understand the basics of business continuity management (international standards, phases, terminology)</li><li>Learn how to define an adequate policy and governance in the context of BCM</li><li>Learn how a Business Continuity Plan (BCP) is set up from inception to testing</li><li>Be able to actively participate to or support the realization or activation of a BCP</li><li>Be able to investigate the adequacy of a BCM program or of an individual BCP with respect to an organization's ambitions and policies</li></ul>	<b>Course Number</b> E183511 <b>Dates</b> 26.–27.06.2018 (2 days) <b>Costs</b> Members CHF 1380.– Non-members CHF 1580.– <b>CPE 16</b> <b>Location</b> Zurich <b>Target Group</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Experienced auditors and specialists with some years of experience</li><li>Executive Manager</li><li>Staff responsible to set up, manage or test a BCP (e.g. unit heads, operational experts, etc.)</li><li>Staff expected to participate to the activation of a BCP</li><li>Staff expected to support the realization of a BCP or investigate its appropriateness</li><li>Staff expected to validate a BCP or decide to invest to set up one</li></ul>
Description / Content	<ul style="list-style-type: none"><li>Introduction to BCM (definitions, phases and basic concepts)</li><li>Typical roles and responsibilities</li><li>Challenges when setting up a BCM program or an individual BCP</li><li>Key deliverables:<ul style="list-style-type: none"><li>* Business Impact Analysis (BIA)</li><li>* Business Continuity Plan</li><li>* Test plan and reporting</li></ul></li><li>Practical exercises (participants will perform a BIA and build a BCP as well as a test scenario based on a fictitious case)</li></ul>	



Internal Audit Quality Assessment-Performing an Internal or External Review (IIA Accreditation Course)

**Learning Target**

**This 3 days training workshop will allow you to**

- Apply the IPPF and Standards for the Professional Practice of Internal Auditing on a quality assessment review case study;
- Develop a solid understanding of the process used to complete a periodic internal or external quality assessment of an internal audit activity;
- Discover and utilize proven quality assessment tools and techniques;
- Explore the external quality assessment approaches and help identify the best approach for your organization.

**Description/ Content**

The Standards for the Professional Practice of Internal Auditing require a quality assurance and improvement program covering all aspects of the internal audit activity and to periodically perform internal and external quality assessments. Accordingly, FINMA Circulars recommend internal and external quality assessment reviews. IIA Standard 1312 mandates that conformance to the standards as well as the effectiveness of the internal audit activities are to be reviewed by an independent assessor at least every 5 years. This formal IIA course focuses on the assessment process used in periodic internal (Standard 1311) and external quality assessments (Standard 1312).

**Topic Outline**

1 Introduction - QA Manual & Process Overview  
2 Understanding the IPPF  
3 Internal Audit Quality Program  
4 Planning the Quality Assessment  
5 Performing the Quality Assessment  
6 Evaluating Quality Assessment Results  
7 Quality Assessment Options

Based on active workshop participation and an open book exam at the end of the workshop an IIA quality assessor certificate will be granted. The spring course will be held in German, the autumn course in English.

**Course Number**  
E183430

**Dates**  
24.–26.09.2018  
(3 days)

**Costs**  
Members  
CHF 2000.–  
Non-members  
CHF 2300.–

**CPE 24**

**Location**  
Hotel de la Paix,  
Lausanne

**Target Group**

- Experienced auditors and specialists with some years of experience
- Executive Manager

Secure Blueprint – Cybersecurity & Risk Management Program Strategy

**Learning Target**

- Discuss the benefits of managing your cyber program like a financial investment portfolio
- Learn how to optimize cyber investments, considering factors such as risk, maturity, and priority
- Discover the Secure Blueprint Model that enables an innovative process to evaluate a modern comprehensive cybersecurity program:
- Business Context & Alignment
- Maps to Industry-Accepted Frameworks (ISO 27K and others)
- Understand Cyber Maturity & Threats
- Identify High-Impact Risk Priorities
- Smart cyber investment decisions

**Description/ Content**

Organizations are not seeing their security investments deliver the level of cyber defense they need, and are more likely than ever before to suffer a breach. At the heart of the problem lies the issue of relevance: CISOs and Risk Officers need better information to guide meaningful security investments. Kudelski Security's Secure Blueprint approach helps organizations evaluate their security programs and make continuous improvements. It provides organizations with a visual representation of the security programs as well as the metrics to measure maturity and residual risk, thereby facilitating board-level engagement. The Secure Blueprint method customizes programs to the business priorities, risk appetite, internal context and external threats of an organization, and balances a focus on smart technology solutions with investments in people and process.

- What to consider to design a cybersecurity program aligned to business objectives
- How to achieve a holistic view of your security posture
- What is our Cybersecurity Portfolio Management Model that drives continuous improvement
- How to prioritize initiatives that factor in budget constraints, resources and level of effort

**Course Number**  
E183574

**Dates**  
27.09.2018  
(1 day)

**Costs**  
Members  
CHF 790.–  
Non-members  
CHF 950.–

**CPE 8**

**Location**  
Zurich

**Target Group**

- Inexperienced and younger employees
- Experienced auditors and specialists with some years of experience
- Executive Manager

ERFA Gruppen | Groupes ERFA | PEP Groups

Thema	Ort	Kosten	Datum 2018	CPE
Banken				
ERFA Banken Leiter-Veranstaltung	UBS VZVB Zürich-Altstetten	gemäss Einladung	15.03.	8
ERFA Banken Mitglieder-Veranstaltung	UBS VZVB Zürich-Altstetten	gemäss Einladung	30.08.	8
CIA Deutschschweiz				
Mitgliedertagung	Zürich, Hallenstadion Event Center	gemäss Einladung	16.05. (¾ Tag)	6
Industrie Handel Verkehr und Medien				
Mitgliedertagung	Zürich	gemäss Einladung	18.05. (½ Tag)	4
Mitgliedertagung	Zürich	gemäss Einladung	07.12. (½ Tag)	4
IT Auditing				
Mitgliedertagung	Generali Versicherungen AG Soodmattenstrasse 2, 8134 Adliswil	gemäss Einladung	01.02. (15.00 – 19.00 Uhr)	4
Öffentliche Verwaltung				
Tagung zusammen mit der Fachvereinigung der Finanzkontrollen	Zürich	gemäss Einladung	18.01. (1 Tag)	8
Ethik und Interne Revision im öffentlichen Sektor – Erfahrungsaustausch	Bern	gemäss Einladung	19.04. (1 Tag)	4
Seminar zusammen mit der Fachvereinigung der Finanzkontrollen	Schaffhausen	gemäss Einladung	07.–09.11. (2 Tage)	16
Versicherung				
offene ERFA-Tagung zum Thema «Agilität in der Internen Revision», SCOR	Zürich	gemäss Einladung	20.03. (1 Tag)	7
Leitertagung	Mobiliar	gemäss Einladung	15.05. (1 Tag)	8
ERFA-Tagung zum Thema DSGVO (EU-Datenschutz-Grundverordnung) – Implikationen & Prüfung	Zürich	gemäss Einladung	03.09. (1 Tag)	8

Thème	Lieu	Tarifs	Date 2017	CPE
Bancaire Romand				
71 <sup>ème</sup> Réunion	Lausanne, Hôtel de la Paix	selon invitation	selon invitation	8
72 <sup>ème</sup> Réunion	Lausanne, Hôtel de la Paix	selon invitation	selon invitation	8
CIA Groupe Romandie				
Réunion Groupe Romandie	Genève	selon invitation	selon invitation	
Collectivités Publiques Latines				
Dernières tendances de l'audit interne: de la préparation d'audit à la revue qualité	Lausanne, World Trade Center	selon invitation	20.09. (1 jour)	7

Nationale Konferenzen & Events | Conférences nationales & événements | National Conferences & Events

Thema / Thème / Topic	Ort / Lieu / Location	Sprache / Langue / Language	Datum / Date / Date 2018
SVIR-Generalversammlung Assemblée générale ASAI General Assembly IIAS	Crans Montana	D F E	06.06.2018
Nationale Konferenz	Crans Montana	D/F/E	07.–08.06.2018
ISACA-SVIR Tagung	Zürich	D	18.01.18
Internal Audit After Work Event	Zürich	D	23.01.18

Internationale Konferenzen | Conférences internationales | International Conferences

Institut / Institut / Institute	Ort / Lieu / Location	Sprache / Langue / Language	Datum / Date / Date 2018
The Institute of Internal Auditors (IIA) International Conference	Dubai	E	06.–09.05.18
European Confederation of Institutes of Internal Audit (ECIIA) European Conference	Madrid	E	03.–05.10.18
Conférence UFAI	Beyrouth	F	15.–16.10.18
Deutsches Institut für Interne Revision (DIIR) Jahrestagung	München	D	26.–28.11.18
Conférence IFACI	Paris	F	November 2018

Externe Ausbildungen | Formations externes | External trainings

Weiterbildungszentrum der Universität St. Gallen				
Thema	Ort	Kosten	Datum 2018/19	CPE
Lehrgang Internal Auditing 2017/18 Modul 3	Weiterbildungszentrum der Universität St. Gallen, St. Gallen	3375.–	15.–17.01.18 (3 Tage)	24
Lehrgang Internal Auditing 2017/18 Modul 3	Weiterbildungszentrum der Universität St. Gallen, St. Gallen	3375.–	29.–31.01.18 (3 Tage)	24
Lehrgang Internal Auditing 2018/19 Modul 1–3	Weiterbildungszentrum der Universität St. Gallen, St. Gallen	2700.– (Modul 1) 3375.– (je Modul 1 oder 3) 8800.– (alle 3 Module)	<b>Modul 1</b> 15.–18.10.18 (4 Tage) <b>Modul 2</b> 03.–07.12.18 <b>Modul 3</b> 14.–18.01.19 (5 Tage)	32

HEC/HEG Genève, Genève				
Thème	Lieu	Finance d'inscription	Date 2018/19	CPE
CAS en Audit interne Introduction	HEC / HEG Genève, Genève	2500.– 8400.– (programme complet, introduction et CIA parties I-III)	08.–12.10.18 (5 jours)	40
CAS en Audit interne Les fondamentaux de l'audit interne, Partie I	HEC / HEG Genève, Genève	2500.– 8400.– (programme complet, introduction et CIA parties I-III)	03.–07.12.18 (5 jours)	40
CAS en Audit interne Pratique de l'audit interne, Partie II	HEC / HEG Genève, Genève	2500.– 8400.– (programme complet, introduction et CIA parties I-III)	04.–08.03.19 (5 jours)	40
CAS en Audit interne Éléments de connaissance liés à l'audit interne, Partie III	HEC / HEG Genève, Genève	2500.– 8400.– (programme complet, introduction et CIA parties I-III)	13.–17.05.19 (5 jours)	40

Seminar mit EXPERTsuisse				
Thema	Ort	Kosten	Datum 2018	CPE
Aktuelle Themen zum Internen Audit	Zürich	Gemäss Einladung	28.11. (1 Tag)	8

## Bestimmungen

### Anmeldungen

Via Website: **www.svir.ch**

Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eintreffens berücksichtigt. Anmeldungen werden schriftlich bestätigt.

### Zahlungsbedingungen

Die Kurskosten sind innerhalb von 30 Tagen ab Rechnungsdatum, spätestens jedoch vor Kursbeginn zu begleichen.

### Absage oder Änderung im Kursprogramm

SVIR behält sich vor, Kurse wegen ungenügender Teilnehmerzahl oder aus anderen Gründen zu verschieben oder abzusagen. In diesen Fällen erfolgt eine sofortige Benachrichtigung. Die Anmeldung wird dann unentgeltlich auf den nächsten Kurs umgebucht oder es werden auf Verlangen die Kurskosten vollumfänglich zurückerstattet.

### Abmeldung

Muss schriftlich erfolgen. Grundsätzlich ist eine Ersatzmeldung erwünscht. Ansonsten werden die Kurskosten wie folgt verrechnet:

- 50% der Kurskosten bis 7 Tage vor Kursbeginn
- 100% der Kurskosten ab 7 Tage vor Kursbeginn oder Nichterscheinen

### Gerichtsstand

Gerichtsstand ist Zürich. SVIR behält sich vor, den Kunden auch an dessen Domizil oder an einem anderen zuständigen Gericht zu belangen.

## Dispositions

### Inscription

Sur notre page web: **www.asai.ch**

Les inscriptions sont prises en compte dans leur ordre d'arrivée. Nous vous confirmons votre inscription par écrit.

### Conditions de paiement

Les frais du cours doivent être payés dans les 30 jours à partir de la date de la facture, au plus tard avant le début du cours.

### Annulation ou changement du programme

ASAI se réserve le droit d'annuler des cours pour cause d'un nombre insuffisant de participants ou pour d'autres raisons. Dans ce cas, les participants en seront informés immédiatement. L'inscription sera reportée sans frais et au prochain cours, ou, si le participant le désire, nous lui rembourserons le prix complet du cours.

### Annulation

Doit être faite par écrit. En principe un message de remplacement est souhaité. Autrement les frais seront calculés comme suit:

- 50% du prix du cours jusqu'à 7 jours avant le début du cours
- 100% du prix du cours à partir de 7 jours avant le début du cours ou en cas d'absence totale

### Tribunal compétent

Le tribunal compétent est Zürich. ASAI se réserve le droit d'engager une action en justice à l'encontre du client au lieu de domicile de ce dernier ou auprès d'un autre tribunal compétent.

## Terms

### Registration

Via our Website: **www.iaa.ch**

Registrations will be processed in order of arrival. Registrations will be confirmed in written terms.

### Terms of payment

The course fees have to be paid within 30 days of invoice date, at the latest before the course starts

### Cancellation or change in the course program

IIA Switzerland reserves the right to postpone or cancel classes due to insufficient numbers of participants or for other reasons. In these cases, an immediate notification is sent. The application will then be rebooked free of charge for the next course or if requested the full tuition costs will be refunded.

### Deregistration

Needs to be in written form. Basically a replacement message is desired. Otherwise the course fees are calculated as follows:

- 50% of course fees 7 days before the course starts
- 100% of course fees from 7 days before the course starts or in case of non-appearance

### Jurisdiction

Place of jurisdiction is Zürich. IIA Switzerland reserves the right to prosecute the customer at his domicile or at any other competent court.



**SVIR**

Schweizerischer Verband  
für Interne Revision  
Vulkanstrasse 120 | 8048 Zürich  
T 044 298 34 34 | [info@svir.ch](mailto:info@svir.ch)  
[www.svir.ch](http://www.svir.ch)

**ASAI**

Association Suisse  
d'Audit Interne  
Vulkanstrasse 120 | 8048 Zurich  
T 044 298 34 34 | [info@svir.ch](mailto:info@svir.ch)  
[www.asai.ch](http://www.asai.ch)

**IIAS**

Institute of Internal  
Auditing Switzerland  
Vulkanstrasse 120 | 8048 Zurich  
T 044 298 34 34 | [info@svir.ch](mailto:info@svir.ch)  
[www.iias.ch](http://www.iias.ch)