

杨妈妈的兆联企业管理有限公司 和她在中国的新创企业管理

Phil Rosenzweig 教授和 Tomas Casas 教授共同编写了本案例，并由郑伟提供研究协助。本案例仅作为课堂讨论的基础，而非为了阐明一种业务情况的处理是否有效。

2013年4月23日下午，在杨浦区创智天地会议中心举办了移动互联网、动漫游戏及新媒体“产业联盟成立仪式”，这三大快速增长行业的企业家齐聚一堂。

主办方上海兆联企业管理有限公司（被称为“兆联天下”）的创始人兼董事长杨秋萍女士开幕并致欢迎辞。在接下来的时间里，200多位嘉宾聆听了成功企业家的简短感言，部分初创企业与兆联续签了他们的合作协议，其中一些活跃在软件服务和网络游戏领域的企业已跻身上海最成功的新创企业行列。

本次会议为兆联天下提供了一个机会，能够认可并支持在他们帮助下开办的公司，扩大兆联天下的网络，并发掘有前景的新创企业。对于有抱负的企业家而言，这是一个了解发展机遇、与其他公司接洽并建立人脉（称作“关系”）的机会。而在中国，“关系”是成功创业至关重要的因素。

与此同时，新创企业过去在中国独特的孕育方式可略见一斑。对某些人来说，“兆联天下”的模式是在中国开办新创企业的有效途径。因为，中国这样一个庞大且不断增长的经济体虽急需创新，但仍缺乏成熟的资本市场来支持创业。对其他人来说，本次会议则强调了人脉关系和非正式网络的重要性。

但试问这种模式是否足以满足中国的巨大需求呢？